

# 乘势而上 迎难而上

“察势者明，趋势者智。”因时乘势、顺势而为，方能举重若轻、事半功倍。习近平总书记在《关于〈中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议〉的说明》中指出，《建议》稿“是乘势而上、接续推进中国式现代化建设的又一次总动员、总部署”。乘势而上，既是在承前启后的历史关键期对世界大潮、时代大势的高瞻远瞩，又是披坚执锐、攻坚克难，奋力开创中国式现代化建设新局面的历史主动。

“势”既是形势，也是趋势。从“十四五”时期经济社会发展的形势来看，我国经济实力、科技实力、综合国力跃上新台阶，在世纪疫情严重冲击、世界百年变局加速演进、国内发展承受压力的情况下，经济社会发展取得了新的更大成就。从趋势来看，中国特色社会主义的制度优势，超大规模市场的需求优势，完整产业体系的供给优势，科技创新、产业创新引领的高质量发展优势，全球规模最大的人才资源优势，持续深化改革开放的动力优势，亿万奋斗者挺膺担当与勇于创造的精神优势，等等，都使我国发展具有无比广阔的前景。全球政治经济格局继续经历大调整、大分化、大重组，新一轮科技革命和产业变革加速突破，我国具备主动运筹国际空间、营造有利外部环境、塑造国际关系新格局的诸多有利条件。“势者，因利而制权也。”乘势而上意味着顺应世界发展的大方向、大时机、大趋势，把握夯实基础、全面发力的战略窗口期和历史机遇期，运筹好诸多有利因素，不断巩固并扩大中国式现代化的诸多优势，把优势更好转化为发展势能和治理效能。

认清形势必然要正视困难，这是实事求是的基本态度；顺应趋势必然要迎难而上，这是发挥主观能动性的必然要求。中华民族伟大复兴势不可挡，但民族复兴的脚步越向前进，内外部的风险和挑战也会日益增多。当前，国内经济社会发展中存在不平衡不充分问题，如公共服务存在短板、建设全国统一大市场存在卡点堵点等；国际环境中大国博弈复杂激烈，外部环境不稳定性上升，战略机遇和风

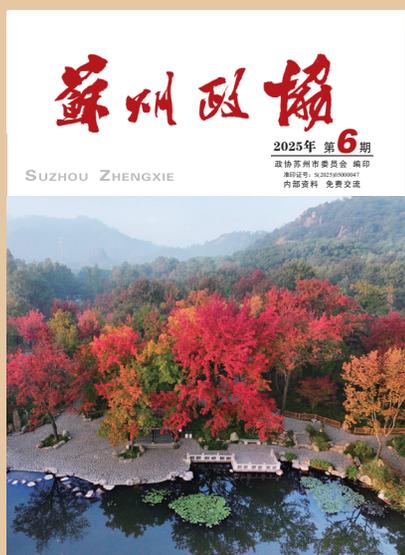
险挑战并存，不确定难预料因素增多。这些复杂严峻的国内外因素，势必会深刻影响中国式现代化事业的稳步推进。

历史的辩证法总是在顺境与逆境、机遇与挑战中走向“合题”。困难既带来压力和挑战，也可以激发斗志、转化为机遇。比如，一些西方国家在科技、贸易等领域对我国进行限制和打压，我们没有被吓倒，而是铆足一股劲，加大自主研发投入力度、发挥新型举国体制优势，在关键技术领域实现了诸多突破、掌握了发展主动。乘势而上，并不意味着一帆风顺、一路坦途，而是在迎难而上中闯关夺隘、开辟道路，不避难、敢担当、能攻坚，把“绊脚石”变为“垫脚石”、“阻断器”变为“加速器”，这是我们在“十五五”时期乃至更长时间处理危与机、确定性与不确定性关系时，该有的能力准备和精神力量。

没有乘势而上，就会丧失优势、错失先机，使本能办成的事情也办不成，造成更多前进道路上的障碍和险阻；不能迎难而上，忽略短板，就会裹足不前，无法实现突破。前行之路上，我们要把乘势而上和迎难而上统一起来。优势领域要乘势而上以壮实力，短板领域需迎难而上以求突破。在乘势而上中识应变求变，协同发力，夯实基础，赢得战略主动；在迎难而上中克难为易，转危为机，抵御冲击，实现系统性突破和整体性提升。

历史的江河，从不是一泻千里。它既有乘势喧腾的奔涌，也有迎难而上的勇进。几千年来中华民族积淀的生存智慧、谱写的奋斗史诗，早已将“乘势”与“迎难”熔铸为不可分割的实践辩证法。既乘势而上，也迎难而上，发扬历史主动精神和历史创造精神，巩固拓展优势、破除瓶颈制约、补强短板弱项，使根基更稳、韧性更强，我们定能在激烈的国际竞争中赢得战略主动，不断开创中国式现代化建设新局面。■

（摘自《人民日报》2025年11月21日 第09版）



# 目录 CONTENTS

## ■ 卷首语

01 乘势而上 迎难而上

## ■ 特别报道

04 助力托起幸福“夕阳红”

——市政协主席会议专题协商推动我市老龄事业高质量发展

05 优化金融服务 厚植营商沃土

——市政协主席会议监督协商加强金融服务支撑、助力优化营商环境

06 从源头到能源 政协助力垃圾“变废为宝”

——市政协常委会会议专题协商推进垃圾源头治理及资源化利用

07 苏州市各市区政协主席座谈会召开

## ■ 议政建言

08 关于推进垃圾源头治理及资源化利用的建议案 市政协人资环委

13 关于助推我市老龄事业高质量发展的建议 市政协社法委

18 关于加强金融服务支撑助力优化营商环境的专项民主监督报告

市政协经农委

24 关于户外运动产业高质量发展“回头看”情况的报告

市政协教卫体委

27 关于推动我市传统村落保护与传承“回头看”情况的报告

市政协文化文史委

编印单位 政协苏州市委员会

地址 苏州市三香路998号

邮政编码 215004

电话 0512-68614504

手机 15050102465

E-mail szzxzzbjb@163.com

发送对象 苏州各级政协委员

印刷数量 4500册

印刷日期 2025年12月30日

承印 苏州市大元印务有限公司

31 关于优化归国人才创业环境，助力苏州高质量发展“回头看”情况的报告  
市政协港澳台侨外事委

## ■ 工作研究

34 “一盟新思”议政沙龙：广泛凝聚智慧 增强参政实效  
民盟苏州市委会

35 虚功实做 凝心聚力 组织平台建设与人才培养使用的创新实践  
民进苏州市委会

37 激活界别优势 赋能发展大局  
——昆山市政协以“界别工作提升年”为抓手推动履职提质增效  
昆山市政协办公室

## ■ 委员风采

40 与时代发展同行  
——记市政协委员孙燕燕  
史莹璁

43 让艺术与城市链接 塑造苏式新生活美学  
——记市政协委员朱金凤  
陈秀雅

45 星星点灯 照亮履职为民之路  
——记虎丘区政协委员吴鹏程  
农工党苏州市委会

## ■ 琢玉书香

47 《平凡的世界》：于平凡处坚守 在细微中担当  
方 华

## ■ 人文经纬

49 毕生奉献蚕丝事业的先驱（二）  
——记我国著名蚕丝教育家、改革家郑辟疆  
郑太白

54 风范长存 薪火相传  
潘忠东

## ■ 吴地风情

56 “桃花灼灼”不是梦  
高福民

59 苏州篆刻艺术魅力（四）  
——记著名艺术家韩天衡先生  
桑梅琴

62 江南美食(下)  
叶正亭

## ■ 封二

用科技护航民生未来  
——记吴江区政协委员秦康峰  
吴江区政协办公室

## ■ 封三

以绳结为笔 勾勒昆曲新韵  
——记昆山市政协委员赵雪娟  
昆山市政协办公室

---

■ 封面题签 谭以文

■ 封面图片 王竹鸣

# 助力托起幸福“夕阳红”

——市政协主席会议专题协商推动我市老龄事业高质量发展



9月26日，市政协主席朱民主持召开市政协十五届三十七次主席会议，专题协商推动我市老龄事业高质量发展课题。会前，与会人员实地考察了苏州凯健友谊苑、姑苏区沧浪街道桂花社区。

市政府副市长查颖冬到会作关于我市老龄事业高质量发展的情况通报。市委、市政府高度重视老龄事业，把积极老龄观、健康老龄化理念融入经济社会发展全过程，加大制度创新、政策供给、财政投入力度，持续健全完善老龄工作体系，全市老龄事业高质量发展取得新进展。近年来，我市连续获评“中国最具幸福感城市”，先后获得长期护理保险、医养结合、基本养老服务综合平台等多项国家试点，“苏式颐养”品牌影响力持续扩大，老龄事业成效显著。

会议听取了市政协社法委负责人作的《关

于助推我市老龄事业高质量发展的建议（草案）》起草情况的汇报。《建议（草案）》针对思想认识、政策协同、服务能力、友好场景、银发活力等方面存在的不足，建议要高标准谋划顶层设计，系统化提升政策效能，多维度夯实支撑体系，多元化拓展服务场景，深层次激活银发经济内生动力，

努力实现老有所养、老有所乐、老有所为。3名政协委员分别围绕提升老年人社会参与、加强老年人合法权益保障、激发养老消费潜力等方面提出对策建议，助推苏州老龄事业提档升级。

朱民主席表示，市政协将聚焦民生关切，继续发挥专门协商机构作用，围绕难点堵点问题，深入调研、建言献策，助力持续完善老龄政策制度体系，为老年人提供“医、养、康、护”等协同政策供给。进一步加强多层次养老服务体系，推动“智慧养老”惠及更多老年人，大力推进适老化服务全面升级，提升老年人健康保障水平，为苏州老龄事业高质量发展作出更大贡献。■

（市政协研究室综合）

# 优化金融服务 厚植营商沃土

## ——市政协主席会议监督协商加强金融服务支撑、助力优化营商环境

10月22日，市政协主席朱民主持召开市政协十五届三十八次主席会议，围绕“加强金融服务支撑、助力优化营商环境”开展监督协商。

市委常委、副市长顾海东到会通报相关情况。今年以来，苏州锚定金融强市建设目标，不断夯实金融要素供给，持续提升金融服务质效，深化推进金融改革创新，持续加强金融服务支撑，助力优化营商环境。全市金融运行整体情况良好，“十四五”以来，全市累计新落户（或升格）持牌金融机构（总、分公司）50家，其中新落户24家、新升格26家。今年以来新增境内外上市公司13家，其中境内上市公司7家，新增数全国第一。

市政协将“加强金融服务支撑、助力优化营商环境”作为今年的专项民主监督课题，市政协经农委会同有关委员、专家组成调研组，并与昆山市、虎丘区政协和苏州工业园区政协工委联动，聚焦提升金融服务水平，优化营商环境开展深入调研，形成《关于加强金融服务支撑，助力优化营商环境专项民主监督报告（草案）》。会上，市政协经农委负责人作报告起草情况的汇报。《专项民主监督报告（草案）》从融资难问题依然存在、融资渠道仍较为单一、企业海外项目融资面临制度性障碍、数字赋能金融服务的能力有待提升、金融机构组织体系需进一步优化、



市属金融国企规模能级有待提高、风险分担机制不够完善等七个方面对制约我市金融服务工作水平的弱项短板进行了分析。围绕进一步创新金融服务，满足企业融资需求；深化投融资机制改革，发挥政府资金引领作用；强化科技赋能，提升金融服务水平；积极向上争取，增强金融服务能级等方面提出十二条建议，助推持续优化营商环境。

朱民主席指出，要深刻认识加强改进金融服务对推动民营经济高质量发展的极端重要性和紧迫性，着力强化对我市初创期科技企业的金融支持，加强地方征信平台建设，提升金融服务整体效能。下一步，市政协将持续关注这一问题，组织委员开展跟踪视察和“回头看”监督，推动政协监督意见落到实处。组织企业家委员积极参与监督协商，及时反映企业发展中面临的新情况、新问题，积极向党委政府建言献策，为全市营商环境的持续优化贡献政协力量。■

（市政协研究室综合）

# 从源头到能源 政协助力垃圾“变废为宝”

## ——市政协常委会会议专题协商推进垃圾源头治理及资源化利用



11月26日，市政协十五届二十二次常委会会议举行，学习贯彻中共二十届四中全会精神，专题协商推进垃圾源头治理及资源化利用。

会上，副市长查颖冬作《市政府关于我市推进垃圾源头治理及资源化利用情况的通报》。近年来，我市坚持城乡一体，全要素、全链条推进生活垃圾分类“投、收、运、处”全程分类体系建设，垃圾分类成效稳居全国所有大城市第三名、全省第一。建筑垃圾建成全省首个贯通市、县级市（区）、镇（街道）三级的统一管理服务平台，率先实现工程项目源头全量备案，全域运行电子联单，数字化监管经验全国推广。

市政协将推进垃圾源头治理及资源化利用作为常委会会议协商课题，深入调研形成《关于推进垃圾源头治理及资源化利用的建议案（草案）》。针对该项工作推进和约束机制、源头

管控和处置、资源化利用，以及微观主体内生动力等方面存在的不足，针对性提出健全组织体系完善长效管理、健全法律法规体系、持续深化源头治理、加快提升循环经济产业园规划建设水平、深化垃圾分类宣传教育等十五条建议。会议听取了市政协人资环委负责人作的《建议案（草案）》起草情况说明。经过分组讨论，会议通过了该《建议案》。

朱民主席强调，要坚持深学细悟，切实把学习贯彻二十届四中全会精神作为首要政治任务抓紧抓实；要坚持示范引领，以表率作用助推我市全年各项任务圆满完成；要坚持前瞻谋划，围绕落实四中全会精神科学布局明年政协工作。要把“顶层设计”和“基层活力”更好地结合起来，让长效机制真正地“转起来、硬起来”；要在“源头减量”和“资源化利用”上寻求更大突破，让垃圾真正“变废为宝”；要让“法治保障”和“社会参与”同向发力，营造“人人有责、人人尽责、人人享有”的浓厚氛围。■

（市政协研究室综合）

## 苏州市各市区政协主席座谈会召开

12月4日，苏州各市区政协主席座谈会召开，深入学习贯彻党的二十届四中全会精神，认真落实中央部署和省委、市委工作要求，交流总结今年全市政协系统的特色亮点工作，共同研究谋划明年的重点履职任务。市政协主席朱民主主持会议。市政协副主席姚林荣、周俊、周勤第、朱依东，党组成员徐刚，秘书长吴炜出席会议。

今年以来，苏州各县级市（区）政协在地方党委的坚强领导下，在围绕中心、服务大局上做了大量富有成效的工作，形成了许多亮点和经验。会议通报了今年以来市政协开展的重点工作，各县级市（区）政协、工业园区政协工作联络委负责人分别作交流发言。

朱民主主席充分肯定了今年以来全市政协工作取得的成绩，呈现出政治站位高、大局观念强、议题选的准、协商方式活、特色亮点多的良好态势。今年以来，市政协认真落实总书记对江苏工作提出的“四个着力点”重要要求，围绕“规范和加强涉企服务，持续优化营商环境”联动开展专题调研，形成了17条有针对性的建议；聚焦《苏州市2025年优化营商环境行动方案》落实情况开展专项民主监督，提出12条具体建议；市政协班子成员带队到有关板块开展了谋划“十五五”重大项目专题调研，形成调研报告6



篇，整理报送委员“十五五”规划建言140篇，助力苏州在服务经济大省“挑大梁”中当好排头兵。

朱民主主席指出，2026年是“十五五”规划的开局之年，要深学细悟，切实把四中全会精神作为谋划推动明年政协工作的总遵循、总依据、总指引，深刻把握当前发展面临的国际国内形势、“十五五”发展必须遵循的原则以及主要目标、中央关于经济社会发展的一系列重大规划和部署；要注重实效，扎实开展协商建议“回头看”，检验建言质量，推动新问题解决，努力形成履职闭环，推动建言成果更好地转化落实；要强基固本，认真抓好委员队伍建设，高标准、严要求做好委员管理、服务、联络工作，健全委员履职评价和激励机制，激发委员履职的内生动力，优化下一届委员队伍结构、保持政协工作的连续性和稳定性，为政协事业持续高质量发展奠定坚实基础。■

（市政协研究室综合）

# 关于推进垃圾源头治理及资源化利用的建议案

## 市政协人资环委

习近平总书记强调，垃圾分类和资源化利用是个系统工程，需要加快推进、久久为功。党的二十届四中全会进一步指出，加快形成绿色生产生活方式，提高垃圾分类和资源化利用水平。今年是《苏州市生活垃圾分类管理条例》实施5周年，市政协持续高度关注垃圾源头治理及资源化利用工作，组建专题调研组，通过与主管部门、板块、相关企业座谈交流，实地调研垃圾分类和处置利用情况，学习借鉴先进城市经验等多种途径，集思广益，形成如下报告。

### 一、基本情况

5年来，苏州全面推进城乡生活垃圾分类、践行绿色低碳生活方式，全面推进建筑垃圾整治攻坚行动、重塑全链条管理模式，垃圾治理加快迈入规范化、法治化轨道，生活垃圾分类工作稳居全国大城市前三名，建筑垃圾数字化监管工作在全国现场会上作经验交流，垃圾源头治理和资源化利用工作取得了实实在在的成效，主要体现在“四逐步一加强”：

**（一）制度规章标准逐步完善。**以《固废法》为引领构建制度框架体系，出台《苏州市生活垃圾分类管理条例》，编制《苏州市环境卫生专项规划（2021-2035）》，各部门配套制定政策、标准、规范等文件60余部；出台《全面加强建筑垃圾全过程监管的若干措施》等综合性文件5份、《苏州市建筑垃圾污染防治规划（2024-2035年）》等标准规范30余件，依法依

规推进工作的能力不断增强。

**（二）协同治理机制逐步形成。**市级工作领导小组协调统筹，建立市、县级市（区）、镇（街道）三级工作专班机制，明确任务清单，上下联动、同向发力。各行业主管部门围绕垃圾“投、收、运、处”全过程，建立协同监管与执法保障工作机制。成立垃圾分类“小蜜蜂”志愿者服务联盟，聘请城管百姓监督员，全力构建党建引领、政府推动、部门联动、全面发动、全民参与的组织体系。

**（三）源头管控治理逐步到位。**生活垃圾建立定时、定点、定人督导的“三定一督”源头投放模式，建成1.7万个清洁屋，公共机构、公共场所、经营区域实现垃圾分类全覆盖；因地制宜开展精细化治理行动，通过设置“过时投放点”、延长投放时段等方式优化投放管理；建立“教育+执法”专项机制，累计教育劝阻175.3万起、行政处罚67.6万起。建筑垃圾建立工程施工许可证办理与建筑垃圾处理方案编制备案衔接机制，实现在建工地100%备案；累计落实9800余个工地现场监管，明确管理责任人，落实信息更新及日常检查，全面建立“一点一档”。

**（四）处置利用能力逐步提升。**建成垃圾焚烧设施7座，日处理能力2.05万吨；厨余垃圾大型集中处理设施12座，日处理能力5357吨，满足各类生活垃圾分类处置需求。2024年，可回收物、有害垃圾、厨余垃圾收集处置量较2019年分别增

长403.9%、96.3%、190.9%，其他垃圾全量焚烧发电量达30.3亿度。建成9座建筑垃圾资源化利用处置终端，年处理能力685万吨，满足当前拆迁垃圾、装修垃圾等资源化处置需求。工程渣土立足本地消纳挖潜，规划选址353处，总库容量6946万m<sup>3</sup>。

**（五）数字化管理水平持续加强。**在全省率先推行垃圾分类及治理智慧监管，建成全市生活垃圾分类综合管理平台，完善垃圾分类“投收运处”动态信息的智慧管理体系，已完成所有大型终端处置设施接入，实现各类数据实时上传，形成全市分类工作“一张图”；建成全市统一的建筑垃圾数字监管服务平台，全面迭代升级“三库一联单”（源头库、运输库、处置库、电子转移联单），实现建筑垃圾生命体特征数据平台监管全覆盖。建设45处水上电子卡口，动态监测船舶运行轨迹AIS；增设高速（省际）出口反向智能监控77套，每日智能分析研判入苏可疑渣土车辆信息，全面提升全流程精细化管理水平。

## 二、主要问题

对标高质量发展新要求和人民群众对美好生活的期待，我市垃圾源头治理及资源化利用工作仍面临一些困难和挑战，尚未全面形成“市场化运营、精细化服务、数智化赋能”模式，概括为“四个还需”：

**（一）推进和约束机制还需常态发力。**一是重视程度有所下降。与启动阶段相比，目前各方参与生活垃圾治理的责任意识有所弱化，全市垃圾分类宣传热度下降明显，市民的自觉性和主动性有所松懈。二是推进力度有所减弱。随着垃圾分类工作领导小组和工作专班撤销，新的高位协调和部门协作联动机制尚未健全，缺少常态化激励机制和持续性引导措施。三是高效协同机制有所欠缺。在跨区域建筑垃圾违法行为相互认定和

联合惩戒方面，各条线部门标准不统一、协同性不强。

**（二）源头管控和处置还需持续巩固。**一是源头管控成效不够巩固。居民垃圾分类习惯还未彻底养成，建筑垃圾源头失管情况零星发生；部分公园、景区垃圾回收设施老化，更新不及时，且存在卫生死角。二是规范化消纳场所资源不足。市域工程渣土消纳资源一直处于紧平衡状态，且分布不均。去年编制的工程渣土消纳三年规划目标，目前仅落地32.6%。三是建筑垃圾非法处置现象时有发生。建筑垃圾外防非法输入压力长期存在，2024年以来，全市共查处跨省（市）“两非”（非法运输、非法处置）案件线索86起，其中今年以来查处14起。

**（三）资源化利用还需创新突破。**一是再生利用技术瓶颈亟待突破。厨余垃圾终端处理采用的厌氧工艺产沼率低，工艺有待改进。全市6座飞灰专用填埋库区每天处置飞灰约500吨，资源化利用技术亟需研究突破。二是再生产品种类不丰富、竞争力不强。再生产品种类不能满足多样化市场需求，目前基本上只能运用在建筑市场。技术创新不够，资源化利用成本较高，市场竞争力不强。建设单位对再生石料、砖瓦等再生产品性能存疑，不敢轻易使用。三是两网整合体系尚未理顺。再生资源回收利用与垃圾分类深度融合不够，特别是低值可回收物的资源化利用途径还需进一步研究。此外，资源化处置终端配置不够均衡，市级终端超负荷运行，部分板块产能闲置。

**（四）微观主体内生动力还需继续强化。**一是责任尚未完全压实。部分小区物业管理责任履行不到位，对装修垃圾归集、生活垃圾乱扔乱投等问题缺乏跟进措施。个别工地源头管理责任意识不强，“跑冒滴漏”“一包了之”现象时有发生。二是政策措施导向不够精准。对家政、装

## □ 议政建言

修从业人员、“新入住、新入职、新入学”等重点人群缺乏长期有效的垃圾分类宣传教育引导办法，奖罚措施还不完善。对建筑垃圾资源化处置企业扶持力度不够，部分社会化企业通过降低环保要求、管理标准等方式谋利，挤压优质企业生存空间。三是适用性法律法规不够健全。《苏州市生活垃圾分类管理条例》中对未依法履行分类投放管理责任的行为缺乏刚性约束，2024年行政处罚件数仅为2023年的一半。《苏州市建筑垃圾管理办法》已不适应当前情况，特别是对建筑垃圾非法倾倒的查处仅限于行政处罚，跨区域非法倾倒“组织者”以行政拘留为主，难以形成有效震慑。

### 三、对策建议

针对上述问题，面向“十五五”发展，我们建议：

#### （一）深化顶层设计，强化高位推动。

一是健全组织体系完善长效管理。落实好《关于推动城市高质量发展的意见》，健全市委或政府主要负责同志牵头的城市管理统筹协调机制，全面推进垃圾治理工作。健全生活垃圾分类工作联席会议机制，按照“管行业就要管垃圾分类”总体要求，在原垃圾分类领导小组成员单位基础上，扩充市委社会工作部、市统计局、轨交集团、苏州火车站等单位，协同做好垃圾分类行业监督管理工作；建立建筑垃圾治理协调机制，将临时性议事协调机制“建筑垃圾百日整治专项行动领导小组及办公室”调整为常态化机制，优化既有建筑垃圾治理专班运行机制，强化统筹协调。

二是抓好规划落地完善目标引领。进一步强化《苏州市环境卫生专项规划（2021-2035）》《苏州市建筑垃圾污染环境防治规划（2024-2035）》等实施力度，加强生活垃圾分类精分细管，确保到2027年底生活垃圾回收利用率稳定在

40%以上，资源化利用率稳定在85%以上。完善建筑垃圾处理及污染防治标准体系，2026年完成本市消纳场所建设运营和处置技术标准的修订完善，确保规划期末实现综合利用率达到90%以上。

三是压实各方责任完善联动机制。进一步强化主管部门、县级市（区）和物业服务等相关责任主体的管理责任，对于问题严重的，追究责任。根据住建部生活垃圾分类工作评估办法要求，建立定期体检和评估机制，督促指导问题突出的区域和单位及时整改，健全长效机制。强化多部门常态化联合检查频次，严厉打击违法违规处置。

#### （二）坚持精准施策，完善保障措施。

一是进一步健全法律法规体系。加快推动《苏州市建筑垃圾管理条例》立法进程，将其纳入2026年立法计划，以法规刚性压实主体责任，为建筑垃圾管理提供法治保障。修订完善《苏州市生活垃圾分类管理条例》《物业服务合同示范文本》，将垃圾分类纳入物业服务范围，相关费用可以纳入物业收费，增加对未依法履行管理责任的单位和个人行政处罚等内容。

二是进一步提高政策精准度。持续完善可回收物体系，对于低值可回收物，鼓励有条件的地区按生活垃圾处置标准予以补贴。针对建筑运输企业管理不规范、装修垃圾乱收费等问题，将运输车辆技术标准和监管规范纳入2026年地方标准编制名录，明确运输车辆的外观规格、卫星定位、安全配置等要求，鼓励使用新能源车辆运输建筑垃圾。构建装修垃圾清运市场化定价机制，由行业协会主导，建立“企业定价+行业协商+社会监督”的透明化交易体系。

三是进一步落实制度保障机制。将垃圾管理工作成效纳入物业企业信用评价指标，在物业服务“晾晒”和巡检中增加管理成效情况。借鉴

北京、上海的成功经验，细分建筑垃圾中可直接利用与低值部分，实现就地、就近调配利用。推动“城市竖向规划”“消纳点专项规划”落地，同步推进建设占用耕地耕作层剥离再利用工作。积极争取“两重”“两新”等多渠道资金参与分类设施建设运营及更新改造。推动国家尽快更新《城市建筑垃圾管理规定》，扩大其适用范围，提高处罚标准，增加全过程管理要求。推动省级层面尽快出台建筑垃圾消纳处置技术标准和跨市转移处置管理办法或实施细则，统一管理标准和执法尺度。

### （三）强化管控治理，实现应管尽管。

一是持续深化源头治理。聚焦“前端分”这一薄弱环节，引导市场主体在社区、学校、公园、景区等公共场所设立具备手机智能定位导航、分类投放、自动称重、自动计价、收益提现等功能的智能回收设施，提供24小时全天候回收服务。城管、园林绿化等相关部门定期联合开展公园、景区卫生死角垃圾清理专项行动。合理调整清洁屋开放时间，普遍推行周末、节假日午间开放模式，着力破解“过时投放”难题。常态化开展一线督导员教育培训和日常管理，持续提升其专业能力与履职水平，充分发挥“督”与“导”作用。在全市推广姑苏区经验，由各县级市（区）政府承担居民大件生活垃圾的处理费用；加强与“闲鱼”等二手交易平台的合作，持续提升垃圾源头治理成效。

二是持续推动源头减量。旅游、住宿、商超、景区等不主动提供一次性用品，并在线上平台设置垃圾分类提醒；严格落实限制商品过度包装的有关规定，深入开展反食品浪费行动，持续推行净菜和洁净农副产品进城上市，积极推动绿色办公、“旧物交换”跳蚤市集等，倡导绿色低碳生活。严格落实“新建建筑施工现场建筑垃

圾排放量每万平方米不高于300吨，其中装配式建筑排放量不高于200吨”的要求，参考深圳做法，为预期效益显著的建筑工程项目提供资金资助。督促工程建设单位将垃圾减量、运输、利用、处置所需费用列入工程造价，由造价主管部门定期公布市场参考价格。积极推动装配式建筑和装修、成品住房、绿色建筑“三位一体”融合发展。

三是持续提升数字化监管水平。对标宁波等先进城市数字化管理经验，运用数字化智能化技术手段形成闭环管理，打造“源头分类投放、中端规范收运、末端处置利用、线上闭环监管、全程整体智治”的数字化监管体系。进一步加强“三边”（山边、水边、路边）地带、闲置地块、低洼地等易发生非法倾倒点位的监控感知，全面提高电子监控覆盖面。持续优化入苏卡口监管体系，严格执行渣土车辆“一车一查”制度，确保非法建筑垃圾“不进苏州”。加快推进建筑垃圾管理服务平台功能完善和迭代升级，建立健全建筑垃圾“三库”目录并动态更新，实现从产生到处置全过程数字化溯源并纳入监管范围，确保建筑垃圾的品类、数量和流向的可追、可溯、可查。

### （四）依靠科技创新，提升利用效能。

一是加快提升循环经济产业园规划建设水平。充分考虑效率和效益最大化，按区域配套建设可回收物综合分拣中心，将可回收物通过智慧物流平台调度运送至各区域配套分拣中心，同时根据市场需求和行情适时运送至纸（浆）厂、钢铁厂、玻璃厂、塑料厂、化纤厂、家电拆解厂等各终端利用工厂，不断提升垃圾回收利用精细化水平。加快“两网融合”步伐，结合城市更新和现有中转站改造提升，精细化分类处理各类废弃物，提高垃圾资源化利用效率。坚持以“污染综

## □ 议政建言

合预防、废弃物减量化、资源能源利用最大化和污染物排放最小化”为目标，提升张家港静脉科技产业园、吴中静脉产业园、苏州工业园区循环经济产业园等规划建设水平，进一步强化“产业协同、循环利用”特色，把各级各类园区建设成为集生产、研发、利用和转化为一体的“生态园区”。

二是加快提升企业产业化发展水平。推动白洋湾、狮山分拣中心功能优化和资源整合，鼓励有条件的板块建设低值可回收物分拣中心，畅通回收利用渠道。引导市场力量参与低值可回收物设施建设和运营，构建规范有序的产业链。总结昆山经验，鼓励全市各地财政、国资项目（包括房屋市政、交通水利、园林景观等）应用尽用再生产品；鼓励全市建筑垃圾处置企业丰富再生产品种类，满足市场多样化需求；组织企业定期登记、公布再生产品种类、产量、价格等信息，引导全市工程项目选购，坚持以市场化手段实现产销平衡。鼓励各板块结合建筑垃圾产生量及处置企业情况，研究出台再生产品价格补贴政策，增强企业竞争力（扬州市部分区级政府给予处置企业40元/吨的补贴，2000万元封顶）。

三是加快提升技术、装备水平。加强现有环卫终端设施的精细化管理与技术改造，提升运行效率和环保水平。推动七子山生活垃圾焚烧发电厂提标改造项目四阶段，以及昆山2250吨/日再生资源利用中心和700吨/日厨余垃圾处置项目加快完工。综合研判飞灰资源化主流工艺（低温热分解、高温熔融、高温烧结）技术成熟度、处置成本、产品销路、环保等情况，在张家港飞灰资源化项目基础上，加大探索实践力度。加大园林、农田、耕地回填等场景的运用，对工地出土的砂石进行细化分类，提升资源化利用水平。推动工程泥浆就地集中干化项目运用和技术革新，节约

人力、物力、财力。

### （五）注重宣传引导，发挥社会力量。

一是全面提高环保意识。持续深入开展垃圾分类治理“七进”宣传活动，深化主题宣讲、互动实践、沉浸体验，对经常性不分类和乱扔垃圾的居民开展上门教育，对“三新”人员开展靶向宣传。巩固校园垃圾分类教育，开展具有地域特色的“家校社”实践活动。加强信息发布，保持垃圾分类正面舆论导向和热度不减。重视对糖尿病等慢性病群体垃圾分类的宣传力度，提高该群体对于一次性针头等医疗垃圾的准确分类投放的意识。扩大居民装修垃圾宣传覆盖面，通过进校园、进社区、进商户等方式，提升公众知晓率和参与感。

二是全面提升执法成效。以“综合执法+普法宣传”为载体，对混收混运、未分类投放、未履行分类投放管理责任、随意倾倒生活垃圾等违法行为严厉查处，强化执法威慑力，确保垃圾分类工作依法依规有序推进。城管、交通、公安等部门联动，定期组织专项整治行动。持续向社会曝光建筑垃圾“两非”案件典型案例，充分发挥警示作用。

三是全面发动社会参与。健全社会服务体系，广泛动员社会力量参与生活垃圾分类，积极开展志愿服务、公益活动和监督评价，提高居民参与度和认同感。拓展市民监督反馈渠道，持续壮大监督员队伍，鼓励居民充分利用“苏e分”二维码、苏周到“随手拍拍”等载体，共推绿色低碳新风尚。畅通24小时建筑垃圾“两非”举报渠道，提升线索核查处办质量，筑牢群防群控防线。工程施工、市容环卫、装修装饰等相关行业协会应制定行业自律规范，督促会员单位加强对垃圾处理活动的管理。■

# 关于助推 我市老龄事业高质量发展的建议



## 市政协社法委

习近平总书记指出，“各级党委和政府要高度重视并切实做好老龄工作，贯彻落实积极应对人口老龄化国家战略，把积极老龄观、健康老龄化理念融入经济社会发展全过程”。《中共中央 国务院关于加强新时代老龄工作的意见》和《中共江苏省委江苏省人民政府关于加强新时代老龄工作的实施意见》为推动苏州老龄事业发展指明了方向。苏州是全国最早进入老龄化的城市之一，推动老龄事业高质量发展，是推进中国式现代化城市建设、为城市可持续发展厚植民生底色的必然要求。对此，市政协高度关注，将“助推老龄事业高质量发展”列为主席会议协商课题。朱民主席对调研工作提出明确要求，并持续关心课题进展情况。在分管领导带领下，市政协社法委会同市民政局、市卫健委等部门组成调研组，赴常熟、太仓、姑苏区等地调研，并学习借鉴北京、上海、青岛、扬州、嘉善、安吉等地先进经



验，在广泛调查研究的基础上，形成了本建议。

### 一、工作成效

截至2024年底，苏州市794.91万户籍人口中，60周岁、65周岁以上老年人口占比分别达26.93%、20.37%，已进入中度老龄化社会，全市人均预期寿命达85.21岁，多项健康指标居全国前列。市委、市政府高度重视老龄事业，把“老年友好型城市”建设目标纳入市级“十四五”规划和2035年远景目标纲要。近年来，我市连续获评“中国最具幸福感城市”，先后获得长期护理保险、医养结合、基本养老服务综合平台等多项

国家试点，“苏式颐养”品牌影响力持续扩大，老龄事业成效显著。

**（一）政策机制不断健全。**加快完善老龄工作体制机制，充分发挥市老龄委牵头作用，健全各级老龄委议事规则、工作机制，积极推进全市各级老龄协会建设和发展。陆续出台《苏州市“十四五”老龄事业发展规划》《苏州市“十四五”健康老龄化规划》《苏州市居家养老服务条例》《关于促进苏州市银发经济高质量发展的若干措施》《苏州市养老金融专项行动方案》等一系列政策文件，不断加大老龄事业财政投入力度，进一步提升社会保障、养老服务、医疗保障待遇。太仓市入选国家积极应对人口老龄化重点联系城市、民政部老龄工作联系点。

**（二）服务能力不断加强。**我市成功入选国家基本养老服务综合平台建设试点、2024年全国居家和社区基本养老服务提升行动项目地区，获评全国示范性老年友好型社区21个，6项老龄和养老服务入选全省老龄和养老服务十佳（优秀）案例。苏州尊老卡实现申领不限户籍，为不同年龄段老年人提供免费或优惠的公共交通服务、免费或半价游览景区、发放尊老金、消费折扣等优待政策。三级养老服务体系基本健全，全市建有养老机构183家，综合为老服务中心100个，社区卫生服务中心（乡镇卫生院）148家，社区卫生服务站（村卫生室）1057家等。各地积极探索特色养老模式，太仓打造“颐养金仓”、张家港推出“颐养港城”县域品牌，姑苏区“虚拟养老院”成为全国首个智慧居家养老标准化试点，全市合力绘就“苏式颐养”新图景。

**（三）生活品质不断改善。**已建成市级老年大学9所，县（区）级老年大学10所，“家门口”的老年大学项目点190个，市老年大学、吴江区老年大学成功创建“全国老年大学标准示范

校”。推出“畅游苏州 福气颐养”十条文旅路线，举办福彩银龄系列活动、老年文化周、中老年才艺大赛、养老健康市集等活动。开展“银龄行动”，成立银龄人才智库联盟，实施“晚霞生辉耀苏城”志愿服务十大行动。城镇老旧住区改造试点聚焦电梯加装、环境改善、便民服务等城市更新举措，为6.8万户家庭进行适老化改造，以“绣花功夫”提升老年人居住品质。持续深化老年人法律援助服务，建立法律援助工作站，全力撑起老年人法律维权保护伞。

**（四）银发经济不断增长。**创新推出银发经济“十个一”推进模式，持续推动康养产业与银发经济繁荣发展。连续举办四届长三角国际健康养老产业交易会，第四届现场销售、签约额达9373.48万元；在全市银发经济高质量发展大会上，实现总投资55亿元的18个项目签约。举办银发经济交流活动，搭建政企校合作平台，积极探索康养产业发展新思路新技术新模式。苏州高新区、相城区、太仓市纳入省级银发经济产业园培育名单，“苏颐养1号店”构建线上线下有机融合的养老服务新模式、常熟市依托虞山尚湖文旅资源打造康养旅居生活圈、姑苏银发科技实验室探索“科技+养老”深度融合等，全市围绕重点领域，加速释放银发经济新动能。

## 二、面临挑战

当前，我市老年人口基数大、人口老龄化增速快、高龄老人占比多、空巢独居老人多，未来老龄化进程仍将持续加深。对标上级部署要求、老年群体需求期盼及先进城市经验做法，我市老龄事业仍存在一定不足：

**（一）思想认识有待提升。**从社会观念看，部分群体对老龄事业的认知停留在传统观念，片面认为养老即老龄事业的全部内容，这一观念压缩了老龄事业内涵的深度与广度，导致对老年人



的普惠性兜底服务相对重视，对发展性服务推进相对较少。从体制机制看，尽管已探索出一批兼具特色与成效的实践做法，但多集中于局部区域或特定领域，尚未在更大范围内形成可普遍推广、整体联动的良好格局。部分板块与部门的老龄工作制度仍不健全，老龄协会尚未全覆盖，且越到基层，老龄工作力量越显薄弱。

**（二）政策协同有待完善。**老龄政策还需完善。部分政策法规的精准性与时效性不够强，例如《苏州市老年人优待办法》修订于2007年、《苏州市居家养老服务条例》出台于2015年，均需完善更新。银发经济政策体系尚不健全，在推动引导新型消费结构和消费需求上发力不够。协同机制不够健全。老龄政策的衔接性与系统性不足，部门间沟通协调与信息共享机制不畅，老龄服务资源难以高效整合利用。在政策制定过程中存在调研不深、权责不够清晰、调整不及时、精准度不够高等问题，政策合力难以形成。

**（三）服务能力有待强化。**服务供需矛盾突出。当前苏州养老服务呈现“9901”格局（即99%居家社区养老，1%机构养老，部分城市提出建设“9073”格局，即90%居家养老，7%社区养老，3%机构养老），很多养老机构无法解决老

年人实际照护需求，导致床位空置率较高（部分板块达50%左右）。服务质量有待提高。针对居家养老的上门护理服务覆盖率较低，且服务内容相对单一，康复护理、心理疏导等健康服务水平不高，有的只停留在健康监测等基础层面。人才队伍建设滞后。老龄工作年轻化、专业化、高端化人才稀缺，如护理人员中绝大多数为低龄老年人，且薪资待遇偏低、社会认可度不高，

专业人才培养和储备问题较为突出。

**（四）友好场景有待丰富。**适老设施覆盖不足。城市发展与更新过程中，对老年友好场景的前瞻性规划缺失，导致适老设施呈现“中心城区密集、农村稀疏”“新建区域完善、老旧区域不足”的特点。老旧城区适老改造面临土地紧张、产权复杂、资金困难、利益协调等难题。服务场景不够便捷。针对满足老年人多元需求的消费场景不足，智慧服务场景的有效供给不足，部分数字平台产品操作复杂，老年群体面临“数字鸿沟”，技术赋能和人文关怀融合不够深度，未能降低老年群体的使用门槛。市场监管存在短板。老年人消费陷阱层出不穷，银发市场监管机制不健全，部分适老产品质量、服务品质参差不齐。

**（五）银发活力有待激发。**银发产业市场有待培育。因多依赖政府补贴、投资回报周期长，社会力量和市场主体参与积极性不高。银发品牌普遍知名度不高，服务内容和模式同质化明显，与老年人个性化、多元化的需求匹配度不足，银发经济潜力未充分释放。银龄力量社会参与度较低。老年群体社会参与渠道单一，多集中于传统公益服务、志愿服务领域，与医养产业、文化产业等领域的有机衔接明显不足。传统观念中“老

年人即被照顾群体”的认知固化，企业用人存在年龄歧视，对老年人的知识储备、经验价值缺乏科学评估，弱化了社会对老年群体的价值认同。

### 三、意见建议

立足当前我市人口老龄化形势及未来人口发展趋势，需将积极老龄观、健康老龄化理念贯穿于经济社会发展全领域、全过程。通过转变传统养老观念，强化政策引导和市场创新的双向发力，全面提升老龄事业发展水平，着力打造“很有福气”的享老之城。为此，提出如下建议：

**（一）坚持准确定位，高标准谋划老龄事业顶层设计。**一是提高认识站位。进一步明确老龄事业的概念界定：老龄事业是以积极应对人口老龄化为根本导向，以满足老年人多元需求为核心，是统筹推进社会保障、养老服务、健康支撑、银发经济等领域的系统性公共事业。其发展的最终目标是，保障老年人共享经济社会发展成果，助力老年人实现有尊严、有品质、有价值的老年生活，进而走出中国特色积极应对人口老龄化道路。二是加强组织领导。完善党委统一领导、政府依法行政、部门密切配合、群团组织积极参与、上下左右协同联动的老龄工作机制。健全全市各级老龄工作委员会的组织领导，增强配齐老龄工作人员，加快健全城乡三级老龄服务网络，实现基层老年协会组织全域覆盖。三是强化法治保障。建议加快修订《苏州市老年人优待条例》，可借鉴《扬州市老年人优待条例》中“老年人患病住院期间子女每年可享不少于5天护理假”的做法。推动行刑双向衔接，严厉打击针对老年人的金融诈骗、电信诈骗、保健品虚假宣传等违法行为，加强老年人普法教育，完善老龄法律援助制度，切实为老年人构筑法治保障网络。

**（二）坚持统筹协调，系统化提升老龄事业政策效能。**一是高位规划布局。深入研判人口

结构变化对经济社会发展的影响，建立基于老年人口热力图的动态调整机制，研究编制具有可操作性、可持续性的市“十五五”老龄事业发展规划。积极融入长三角老龄工作一体化，借鉴青浦区城市机构养老新范式、嘉善县创建全国智慧健康养老应用示范基地、安吉县围绕“两山”理念融合发展老龄事业与产业的经验，以苏州特色塑造具有差异化竞争力的老龄生态圈。二是优化政策供给。围绕积极应对人口老龄化重大战略、老龄科学领域理论前沿问题、老龄事业产业协同发展及老年群体关切的问题，深入开展战略、政策和实践研究，为政策制定实施提供决策参考。强化政策精准供给，建立养老金、低保标准动态调整机制，推动提高城乡居民基础养老金标准，缩小城乡老年群体待遇差距，逐步提高老年居民基本医保财政补贴标准。三是强化部门协同。以老龄事业高质量发展的总体目标为导向，将各部门工作任务纳入统一规划，明确协同推进的阶段性目标。建立跨部门老龄信息共享平台，完善涉老数据跨部门采集、利用和发布等机制，整合老年人口数据、老年服务资源、医疗健康档案等信息，以高质量数据共享更好支撑工作落实。

**（三）坚持资源整合，多维度夯实老龄事业支撑体系。**一是优化资源配置效率。推广姑苏区制定《虚拟养老院运营管理规范》等省市级标准经验，加强老龄领域标准化建设，提升全市老龄资源配置效率，扩大老龄事业“苏州样本”全国影响力。通过资源配置优化实现供需精准匹配，围绕高品质老龄生活打造“三个服务”体系：即为高龄老人提供“健康照护+康复干预”普惠性服务，为健康老人提供“旅居康养+教育文化”个性化服务，为失能老人提供“长期护理+辅具租赁”专业化服务，形成“基础服务保底线、特色服务供选择”的格局。二是补齐农村资

源短板。将农村老龄资源配置纳入乡村振兴整体规划，通过“城乡结对共建”“优质资源下沉”等模式，推动城市优质康养机构、医疗资源向农村延伸。加大农村适老化设施和场所建设，将闲置存量资源转化为社区老龄服务中心，合理布局一批嵌入式康养服务机构，整合用餐、医护、休闲、学习等功能。三是培育专业队伍。建立老龄事业专业人才“培养-引进-激励”全链条体系，鼓励支持苏州各类高职院校开设医养照护、老年健康、康复治疗等专业，推进养老服务技能人才“八级工”职业技能认定工作，完善薪酬待遇、职业发展、社会认同等激励机制，让从业人员获得社会尊重，体现社会价值。

**（四）坚持需求导向，多元化拓展老龄事业服务场景。**一是强化供需匹配。结合老年人需求与消费结构变化，精准对接核心诉求，拓展延伸老龄服务场景与内容。借鉴《上海市基本养老服务清单》，优化苏州市基本养老服务清单，明确我市养老服务标准问题。参考北京推出的老龄服务供需对接数字化平台“北京养老服务网”小程序，搭建苏州综合为老服务平台，汇集康养机构、助餐点、教育文旅、健康服务等内容，形成老年服务地图。二是深化健康服务。以需求为导向，推进家庭医生签约、家庭病床建设、老年认知障碍防治等工作。推进基层慢病筛防中心、康复中心建设，做好老年人慢性病管理、康复训练等服务。推动有条件的基层医疗卫生机构增设护理院、开设长护专区，进一步满足失能老人就近获得照护服务的需求。提升安宁疗护服务能力，推动每个市、区至少设立1个安宁疗护病区。三是鼓励社会参与。鼓励青年参与老龄事业，从事老年陪诊、认知障碍护理、居家养老管家、长期照护等工作，满足老年人多元需求。鼓励老党员、老干部、老科技工作者、老志愿者等参与“银

龄行动”，通过“银龄互助志愿积分”等机制，在社区治理、志愿服务、文化传承等领域发挥余热，助力老有所为。

**（五）坚持市场驱动，深层次激活银发经济内生动力。**一是强化产业布局。加快建设文旅康养融合示范区、医养教结合示范区、智慧康养示范区等特色银发经济产业园，培育老龄服务主体产业、关联产业和衍生产业，构建区域特色银发经济产业集群。激发市场主体动力，鼓励引导社会资本、慈善资金进入老龄领域，深化银发经济品牌建设，探索轻资产运营的连锁化发展模式。二是深化科技赋能。借鉴《上海市推进养老科技创新发展行动方案（2024-2027年）》，制定苏州市养老科技创新发展行动计划，促进银发产业与新质生产力深度融合。推进智慧医养研究所、健康医疗数智创新实验室等研发机构建设，吸引智慧康养领域的高端人才来苏创业，加快孵化培育银发经济领域的创新型企业。推动人工智能、虚拟现实等技术在居家监测、情感陪护、远程医疗等领域应用，加速科技成果在银发经济领域的转化。三是推动业态创新。构建“老龄+”多元业态格局，做优做强“老龄+文旅”“老龄+教育”“老龄+科技”“老龄+金融”等融合银发产业生态。拓展银发电商直播、抗衰老用品、适老类健身器材等消费业态，为满足老年人需求打造更多“悦己”消费和“年轻态体验”场景。发挥文旅资源优势，推出以康养旅居、演艺比赛、非遗活动等为特色的产品线路，打造苏州老龄特色康养旅居品牌。探索民办老年大学运营新模式，借鉴青岛“老幼共托”经验，依托社区活动中心、幼儿园等服务空间，开发老幼互动课程和共融活动，助力实现老有所学、老有所乐。■

# 关于加强金融服务支撑 助力优化营商环境的专项民主监督报告

## 市政协经农委

习近平总书记参加十四届全国人大三次会议江苏代表团审议时讲话指出“要全面落实民营企业座谈会精神，一视同仁对待各种所有制企业，持续优化营商环境。”优良的营商环境对民营企业来说，犹如阳光雨露，是立业兴业的必要条件。近年来，市委、市政府高度重视这项工作，积极探索创新举措，持续优化营商环境。3月，市委、市政府印发《苏州市2025年优化营商环境行动方案》，提出15个方面的工作举措。为更好地了解行动方案落实情况，助力我市营商环境优化，市政协将“规范和加强涉企服务，进一步优化营商环境”列为专项民主监督课题，于4月成立9个工作组，由市政协各位领导带队分赴各板块，与各市区政协开展联动调研，深入了解当前苏州在涉企服务方面的工作情况，摸清存在问题，找准进一步优化营商环境的着力点，形成《关于规范和加强涉企服务持续优化营商环境专题调研情况的报告》的阶段性成果。在调研过程中，调研组发现，如何更好地加强金融服务支撑，提高金融服务效能，是企业反映诉求较为聚焦，呼声较为密集的问题。金融是实体经济的血脉。金融服

务作为营商环境的重要组成部分，在助力民营企业发展方面发挥着关键作用。为进一步提高民主监督的精度和深度，8月，在朱民主席的持续关心下，在分管领导带领下，市政协经农委会同有关部门组成调研组，并再次与昆山市、虎丘区政协和苏州工业园区政协工委联动，从金融服务这一切口，致力优化营商环境工作深入调研，集思广益，形成本报告。

### 一、基本情况

苏州是全国民营经济最集中、最活跃、最发达的地区之一，市委、市政府始终高度重视民营经济发展，持续深化“放管服”改革，坚持金融服务实体经济，金融生态环境和营商环境持续改善，相关工作亮点纷呈，发展成效突出。

**一是畅通融资渠道，拓宽金融服务覆盖面。**坚持以金融赋能实体经济高质量发展为核心，强化资金链与创新链、人才链、产业链“四链”深度融合，先后出台金融支持制造业高质量发展、推动科技金融创新发展等政策文件，在全国创新推出首贷、信用贷、无还本续贷、转贷业务“四贷联动”机制，构筑覆盖企业全生命周期的融资

支持体系。聚焦先进制造业和战略性新兴产业等重点领域需求，推动科技金融服务新跨越，创新推出“科创指数贷”，深入推进普惠金融“滴灌润苗”专项行动等，引导金融资源持续向产业链关键环节、民营经济薄弱领域倾斜，融资需求得到精准匹配与有效满足。截至2025年7月末，苏州市本外币存贷款总量达11.62万亿元。其中，民营经济领域融资支持力度显著增强，普惠小微贷款余额8461亿元，同比增长12.34%；制造业中长期贷款余额5179亿元，同比增长10.91%；绿色贷款余额突破1万亿元。

**二是做强资本市场，集聚金融服务新要素。**在持续发挥银行间接融资主渠道作用的基础上，以多层次资本市场建设为抓手，强化直接融资对民营经济的支撑力。有序推进私募基金集聚发展，持续做好企业上市梯度培育。加快创新资本工具运用，推进国家AIC（金融资产投资公司）股权投资试点基金落地，推动科技创新债券发行增量扩面，常态化开展“险资入苏”专项行动。充分发挥财政资金的引导撬动作用，设立政府产业引导基金、上市奖励、投贷联动奖补、贴息等财政支持政策，推动财政政策与资本市场协同发力，形成“资本+财政”双轮驱动的金融服务新格局。

**三是创新数字金融，构建金融服务新优势。**立足政策、机构、试点三重资源禀赋，大力发展数字金融，以数字技术重构金融服务体系。加速推进持牌金融机构集聚落户，推动数字金融基础设施与机构生态建设，形成“71家银行业金融机构+113家保险业金融机构+118家证券期货业金融机构”的金融机构体系，构建多元化数字金融服务主体矩阵。牢牢把握数字人民币、金融科技监管、小微企业数字征信实验区三大国家

级试点机遇，搭建数字人民币应用场景、打造金融科技产品与服务、构建以地方征信平台为基础的综合金融服务体系，推动金融服务从“经验判断”向“数据赋能”转变，持续塑造金融服务高质量发展的新优势。

**四是深化融合协作，提升金融服务获得感。**以“线上+线下”深度融合、“政策+机制”协同发力为核心，通过构建一体化金融服务体系、创新风险共担模式、设立专项服务载体，持续破解企业融资痛点，全方位提升民营企业金融服务的可得性、便利性与满意度。打造“苏企融”统一服务品牌，形成“线上高效撮合+线下精准服务”的闭环，全力打通企业融资“最后一公里”。创新推出“换位跑一次”服务机制与“政策观察点”制度，及时优化服务流程与政策举措，让金融服务更贴合企业实际需求。统筹设立规模达6.55亿元的“苏州市普惠金融风险补偿资金池”，通过与银行、担保（保险）机构共担风险，引导更多信贷资源流向民营主体。

## 二、存在问题

**一是融资难问题依然存在。**面对中小微企业“短、小、频、急”的融资需求，特别是初创民营高科技企业呈现的轻资产、高研发投入、盈利周期长等特征，金融机构传统风控模型依赖的财务指标难以量化企业价值，无法满足企业多元化的融资需求。经济下行压力下房地产等主要抵押物估值骤减，违约风险加剧，造成有的企业想贷贷不到，有的企业融资意愿下降，银行有资金难投放的困局，银行抽贷给原本已经经营困难的企业雪上加霜。企业有时不得不高息从民间借贷，提高了融资成本。

**二是融资渠道仍较为单一。**银行信贷仍是企业融资的主要渠道，直接融资比例较低。截止今

年6月末，全市存量109家公司债和企业债发行人中，民营企业仅有1家（江苏永钢），占比为0.92%。股权融资、债券融资、政府扶持资金、供应链金融等多元化的融资渠道的潜力和作用还有待进一步挖掘和发挥。

**三是企业海外项目融资面临制度性障碍。**部分企业布局的海外项目存在迫切的融资需求，但在现有金融服务体系内，企业海外业务的信用背书机制尚未健全，难以通过系统内渠道有效证明项目资质与还款能力，导致融资对接效率低、难度大。同时，利用境外投资主体开展海外投资活动，能够在降低跨境交易成本、灵活适配当地市场规则、优化全球资源配置等方面发挥显著优势，但国家层面尚未针对境外投资主体建立明确、统一的备案统计管理制度，相关部门难以精准掌握企业境外投资的实际动态，进而无法制定并落实针对性强、可持续的扶持政策，使得企业在海外投资过程中难以获得稳定的政策支持与引导。

**四是数字赋能金融服务的能力有待提升。**当前苏州数字金融发展虽已具备一定基础，但在数据整合应用、信用体系完善等方面仍存在短板。政府部门数据归集、跨部门基础数据共享及初步应用方面的数据融合的完整性与系统性有待提升；平台数据向金融机构、第三方服务机构开放的广度与深度不足，且缺乏数据安全共享、价值分配的市场化规则，数据资源难以转化为金融服务的有效支撑，未能形成“数据—金融—产业”的良性循环。通过公共数据授权运营实现个人数据的创新应用亟需探索。苏州个人征信牌照争取工作进展缓慢，目前缺乏本地化、专业化的个人征信机构，难以精准对接本地小微企业主、个体工商户等群体的信用评估需求。

**五是金融机构组织体系需进一步优化。**受地级市行政级别限制，在苏州的部分金融服务机构能级不足，无法满足企业发展需要。如政策性保险公司中信保按地级市配置服务机构，在苏州仅有营业部，无法设置分公司。苏州金融控股公司、理财子公司、保险资管公司等重要金融牌照存在空缺。三大政策性银行中进出口银行尚未在苏州设立分支机构。

**六是市属金融国企规模能级有待增强。**市属金融国企“十四五”以来资产总额、营业收入、利润总额年均增长15%、12%、13%。但从规模总量来看，苏州市属金融国企的总资产规模（2024年1.8万亿）与南京市（2024年2.7万亿）、上海市（2023年17.5万亿）、北京市（2023年9.9万亿元）存在量级差距，金融国企的资产规模总量与苏州市的经济地位尚不匹配，一定程度上制约服务实体经济发展的能力。

**七是风险分担机制不够完善。**虽已设立规模达6.55亿元的“苏州市普惠金融风险补偿资金池”，但分险结构不尽合理，对上政策资源争取不足，产品未充分引入国家融资担保基金和省再担保的风险分担政策支持；投放结构精准度不够，针对科技型、轻资产企业的担保产品创新不足。

### 三、对策建议

针对存在的问题和不足，建议通过政策创新、精准对接、科技赋能等措施，不断提升金融服务质效，持续优化营商环境。

**（一）进一步创新金融服务，满足企业融资需求。**

1. 破解中小微企业融资难题。建议：一是强化政策引导。通过加大贷款贴息、风险补偿等政策支持，并针对重点行业定向推送专项再贷款和

财政奖补，鼓励金融机构增加对中小微企业贷款。推动金融产品与保险担保业务融合，完善风险分担机制，同时定向推送担保费补贴、保险费补贴政策，提升企业融资意愿和金融机构放贷意愿。深圳设立了规模为50亿元的中小微企业银行贷款风险补偿资金池，对辖区银行机构为中小微企业放贷形成的不良贷款（本金余额）按不低于20%比例给予补偿，其中对专精特新企业可在此基础上再提高10个百分点补偿。建议我市借鉴深圳做法，切实发挥政府、银行、担保机构三方共担风险机制作用，进一步降低企业贷款门槛和融资成本，满足中小微企业特别是国家高新技术企业、专精特新企业以及创新型中小企业等企业的融资需求。二是创新增信机制。跳出传统重抵押、重担保思维，探索建立基于企业成长性的价值评估体系，弱化对财务指标的关注，以企业具备的能力、资质等要素为依据建立增信机制。开发适合民营企业的信用类融资产品，探索供应链金融、知识产权质押贷款、应收账款融资等创新模式。拓宽抵押物范围与创新担保模式，探索将订单、碳排放权、农业设施等纳入抵质押物范畴，缓解无抵质押物企业融资难题。进一步完善授信尽职免责相关制度，引导金融机构适度提高对小微企业、科技创新不良贷款的容忍度。

2.支持企业直接融资。一是更好地服务企业上市融资。围绕企业上市全周期需求，根据国家“新国九条”中“提升上市公司质量、严把准入关”的要求，依托本地成熟资源与机构，对上市培育库企业从财务、内部管控、信息披露等方面多维诊断，帮助整改问题，择优加快培育。推出“资本市场服务券”专项补贴政策，引导企业借助专业机构，提升上市筹备质量。建立中介服务“推荐名单”和“风险提示名单”，为企业提供

可靠合作方参考，让企业上市过程中少被退回、少走弯路，提高过会率。二是推动民营企业债券融资扩容。今年国家科技创新债新政出台以来，我市抢抓政策机遇，截至9月底，已有恒力、盛虹、沙钢、亨通四家民营企业发行了科技创新债，总计231.3亿元。建议有针对性研究出台鼓励措施，扩大科技创新债发行规模与覆盖范围，搭建企业与承销、担保、资信评级等机构的高效对接平台，推动科技创新债成为企业融资的重要增长极。

3.加大企业出海的金融服务力度。建议加强政府相关部门与企业对接，建立完备的企业境外投资备案统计系统，全方面掌握企业的海外投资动态。借鉴深圳等地做法，支持银行开展中小企业小额内保外贷业务，赋予符合条件的中小企业一定内保外贷额度，简化对外担保的外管与登记备案流程，提高审批通过率。创新跨境融资工具，推动银行探索境外资产抵押试点、“同一集团、统一授信”等方式，持续开发新型金融产品和服务，为企业“出海”提供一站式融资支持，有效降低融资成本。支持本地金融机构与全球头部投行合作，开发符合国际市场需求金融产品，为企业提供跨境并购、汇率避险等服务，助力企业融入全球价值链。务实开展国际金融合作，加强与香港、新加坡等国际金融中心联动，为企业出海提供更好的综合服务。

**（二）深化投融资机制改革，发挥政府资金引领作用。**

4.厘清政府投资边界，激发社会资本活力。制定政府投资领域“正面清单”，明确财政资金聚焦公共领域，严禁越界投资，并通过规范计划管理、强化债务高风险地区资金闭环机制，提升政府投资安全与效益。构建适配重大战略的专项

金融机制，聚焦国家与苏州重大任务，围绕苏州实验室、国家生物药技术创新中心等战略科技力量，建立专项信贷、保险、担保等全生命周期金融支持方案。设立“卡脖子”技术攻关定向融资通道，增强对实体经济和数字经济深度融合重大项目和核心场景的金融支撑能力。激发社会资本活力，聚焦铁路、能源、先进制造业等领域，向民企开放重大项目清单，支持民企与国企通过股权合作等模式共建共享，并探索“以租代建”等创新机制，破解社会资本收益瓶颈。

5.完善国有基金考核机制，支持耐心资本发展。建立“尽职免责”的国有基金容错容亏和责任认定机制，更好地发挥国资对科技创新、产业发展的引领作用。推动市属金融国企细化建立基金投资管理全流程的尽职责任清单，对创投基金等进行差异化考核，拉长考核周期、弱化经济效益指标考核等，鼓励长周期投资。同时，应审慎把握“耐心资本”导向下的尽职免责机制，防范高容错政策在执行中走样，提升激励创新与防控道德风险的平衡性。

6.充分发挥金融国企作用，服务民营实体经济。深入实施市属国有金融企业市场化改革，全力推动苏州国有金融资本做强做优做大。明确发展方向，压实各企业服务实体经济发展的主责主业，进一步推动金融资产、业务整合和功能差异化发展，补齐金融牌照、充实金融资源，进一步发挥市属金融国企规模化、专业化经营优势。加强金融国企绩效考核，引导金融国企更好地服务实体经济发展。

### （三）强化科技赋能，提升金融服务水平。

7.推进金融服务数字化转型。顺应互联网、大数据、人工智能的发展，建议将数字金融作为苏州金融业发展的核心方向和未来支柱产业，以

数据要素和数字技术为关键驱动，全面推进金融行业的数字化转型，不断提升金融服务的质量与效益。充分利用苏州作为全国首批数字人民币试点城市的机会，将应用场景进一步向政务服务、税费缴纳、普惠贷款、社保发放、智慧商圈、跨境支付等领域拓展，并倒逼银行、商户等各类主体进行数字化改造。数字金融的发展依赖数据资源的归集与利用，特别是公共数据的安全开放和普惠共享，建议在维护现有公共数据及时稳定供给的基础上，进一步打破政府部门、企事业单位、金融机构之间的数据壁垒，推进公共数据的整合共享，强化数据的安全管理和开发利用，打造更多的公共数据授权运营场景，为金融服务数字化转型提供坚实的数据支撑。

8.加快金融征信体系建设。信用是市场经济的基石，完善的金融服务离不开健全发达的金融征信体系。建议依托智慧城市、数字经济发展，加强数据基础设施建设，通过大数据的高效归集和共享利用，推动地方征信平台扩容升级，进一步完善金融生态系统，为各类市场主体特别是小微企业、个体工商户信贷融资提供便利。学习借鉴温州“信贷数据宝”的经验，推动个人社保、公积金、不动产登记等数据纳入公共数据授权运营范围，以小微企业主、个体工商户为切入点，通过“苏周到”办理数据授权应用，研发推出线上经营贷、消费贷等专属融资产品，全面提升普惠金融服务覆盖面。个人征信牌照对于支持普惠金融、提振社会消费具有重要意义。从全国范围看，目前深圳的百行征信、北京的朴道征信、杭州的钱塘征信已被人民银行总行核准为个人征信机构，据悉上海正在筹备国内第四家个人征信机构。苏州经济总量大、制造业强、民营经济活跃，更需积极争取个人征信牌照。建议充分发挥

苏州征信体系建设先发优势，进一步支持苏州征信公司做大做强，加强与人民银行上级行的沟通争取，力争尽快获得个人征信牌照，更好地服务苏州高质量发展。

9.加大科创金融支持力度。目前我市已构建“科创指数”评价体系，但在数据实时性、多维指标整合及模型迭代方面仍有提升空间。建议进一步深化“科创指数”应用，迭代升级“科贷通”产品体系，推出面向前沿领域的“硬科技专项贷”，建立“科创指数+产业链评级”二维授信模型，为高成长科技企业提供无抵押贷款支持。在金融工具创新方面，加快开发“研发中断险”、“首用责任险”等专属科技保险产品，并将其纳入市级科技保险补贴目录，推动知识产权证券化试点，探索投贷联动中的利益共享机制。依托“科技枢纽”平台，集成企业创新指数、政策匹配与融资对接功能，打通与“苏商通”等政务数据平台的接口，实现“一键测分、一触即贷”的高效服务。推动在苏高校与政府部门、科创企业、金融机构在技术攻关、人才培养、资本对接等方面融合发展，形成资源共享、互利共赢的创新生态。

#### **（四）积极向上争取，增强金融服务能级。**

10.进一步健全金融服务组织体系。苏州经济体量虽大，但城市能级较低，金融机构组织体系与经济社会高质量发展的现实需要还不完全匹配。建议积极向上争取，推动进出口银行在苏州设立分支机构，吸引国内外各类金融机构在苏州设立分支机构，加快填补金融机构类型空白。制定专项政策，引导域内外股权投资基金、商业保理公司、科技担保机构等多元金融主体集聚，探索设立民营小微金融服务专营机构，鼓励银行设立科技金融事业部，形成“主体多元、功能互

补、覆盖全面”的服务网络。针对越来越多企业出海发展的需求，争取国家层面加大对中信保苏州营业部的支持，加强人员配置和机构能级，提高出口信保限额满足率，扩大服务覆盖面，助力企业开拓海外市场。

11.积极争取中央、省各类资金资源。今年省政府出台了加强财政金融协同支持实体经济高质量发展若干措施，在支持科技创新、助力现代化产业体系建设、满足中小微企业融资等方面，系统性推出财政增信、贴息贴费、奖励补助等政策措施。建议各地和政府相关部门、金融机构主动出击，协同社会各界力量，积极向上争取中央、省级资金资源，如央国企投资资金、国家创业投资基金、社保基金投资资源等，更多投向苏州实体经济特别是高科技企业和项目。

12.不断完善普惠金融分险机制。普惠金融服务对象主要是面广量大的小微企业和个人，客观上存在一定的信用风险。为支持普惠金融业务发展，我市已建立市级普惠金融风险资金池，但后续资金池将面临较大的兑付压力。建议积极争取国家融资担保基金、省信用再担保的资金资源，在市级政银担合作信贷产品中，进一步引入“国担-省再担保”分险体系，加大对苏州业务风险分担、投放额度、优惠费率等方面的支持，发挥政府性融资担保机构作用，放大财政资金的撬动效应，推出更多有吸引力的普惠金融产品，进一步扩大服务覆盖面，增强发展可持续性。■

# 关于户外运动产业高质量发展“回头看”情况的报告

## 市政协教卫体委

为推动十五届政协第七次常委会会议提出的《关于助推我市户外运动产业高质量发展的建议》落地见效，切实解决群众关切、社会关注的重点问题，根据中共苏州市委关于转发《政协苏州市第十五届委员会常务委员会2025年工作要点》通知精神，市政协教卫体委联合市体育局，在张东驰副主席带领下，通过实地调研、座谈访谈等方式，对我市户外运动产业高质量发展建议案办理落实情况开展“回头看”。朱民主席高度重视政协意见建议“回头看”工作，要求抓紧办好“回头看”，推动协商成果更好转化为治理成效。周勤第副主席多次关心“回头看”办理进展情况。现将有关情况报告如下。

### 一、《建议案》提出以来户外运动发展情况

我市坚持“补短板、促融合、增活力、强功能、上台阶”工作思路，重点在户外运动的供需两端发力，逐步形成覆盖装备制造、赛事运营、体旅融合的完整生态体系。

**（一）产业规模不断壮大。**2024年，苏州体育及相关产业总规模约为1437亿元，同比增长9%。全市累计建成各类体育场地35000多个、面积5100多万平方米。建成健身步道5400多公里、

体育公园120个、足球场1500多片。户外运动设施数量约15800个。登记在册的户外运动俱乐部超50家，社团和组织定期组织培训和探险活动。户外运动企业超过1100家，占全省30%左右。

**（二）发展格局不断优化。**围绕苏州市“山水陆空”资源布局和户外运动项目分布特点，广泛开展涉山、涉水、涉空体育休闲活动，打造苏州市全域型户外运动目的地城市。构建户外运动产业“一核、两带、三圈、多点”的空间发展格局，开发一批涵盖“山水陆空”四位一体的高水平户外运动产品体系。目前，我市形成涵盖“水陆空”时尚体育运动项目集群，初步构建“户外运动、特色旅游、文化融合”的产业体系。

**（三）业态模式不断丰富。**加快构建覆盖成人、青少年、儿童的水上运动赛事体系，开展“长三角”“大运河”系列户外运动节、户外嘉年华及群众性户外运动赛事。近年来，我市新增阳澄湖半岛足球公园等一批户外运动设施和基地。打造环太湖东山骑游等10条骑游精品线路。打造城市100越野赛等一批户外运动精品赛事以及常熟“雄鹰线”等户外运动休闲地。

**（四）赛事经济蓬勃发展。**举办省级及以上

体育赛事134项次，参与人数达600万人次，其中户外赛事占比达到50%以上。2024年马拉松赛直接经济效益约1.6亿元，税收效应共计1340.9万元。2025年“苏超”以“体育+城市”的全新模式迅速出圈，开赛以来苏州跻身异地游客消费热门城市前五，与“苏超”相关的球衣、足球等商品销量大幅增长。2024年，我市居民体育消费总规模474.7亿元，人均体育消费3655.5元。

## 二、《建议案》落实情况

调研中大家认为，自市十五届政协第七次常委会会议审议通过《建议案》以来，市政府及其相关部门高度重视，认真吸收政协《建议案》的相关建议，积极采取多项措施，使相关建议大多得到落实。

### （一）关于规划引领，科学谋划方面。

《建议案》提出：坚持规划引领，科学谋划全市户外运动产业发展蓝图，重点要因地制宜进行户外运动产业布局，打造高水平户外运动产品体系，大力发展赛事经济。为了落实政协相关建议，市政府及其相关部门具体做了：一是制定《高质量户外运动目的地建设方案》。围绕苏州市“山水陆空”资源布局和户外运动项目分布特点，构建户外运动产业“一核、两带、三圈、多点”的空间发展格局。二是打造多层次户外运动新场景。1.山地运动方面：以登山健身步道、骑行道、露营地等户外运动设施为纽带，打造具有江南文化特色和季节特点的项目集群。2.水上运动方面：依托太湖、金鸡湖以及长江等水源丰富优势，建成36个水上活动基地、训练基地。3.陆地运动方面：开发一批公路、山地、场地自行车等运动项目。利用全国足球发展重点城市机遇，新建足球场地26片。4.冰雪运动方面：2024年，阿尔卑斯国际度假区项目二期项目正式签约，总投资50亿元，有望打造最长室内滑雪赛道、最齐娱乐配套等多项“世界室内雪场之最”。5.航空

运动方面：新建红隼航空运动飞行营地，承办中国无人机竞速赛（苏州站）、无人机足球系列赛等大型赛事。三是全方位促进“户外运动+”发展。加强与文化、旅游、教育等融合发展，如吴江开展功能型户外运动鞋服材料研发应用、运动器材和智能穿戴装备研发创新等。

### （二）关于突破政策瓶颈，拓展户外运动空间方面。

《建议案》提出要突破政策瓶颈，持续拓宽我市户外运动产业发展空间，重点要扩大资源向户外运动开放，推动“四角山水”等资源的开发利用，打造环古城河户外运动带。为了落实政协相关建议，市政府及其相关部门具体做了：一是加强部门协同。市体育局强化与发改、资规等部门协调，共同商讨户外运动产业发展中的土地、环保、安全等问题，打破部门壁垒，形成政策合力。在各方共同努力下，2023年12月，光福国家登山步道被正式授牌启用。二是优化资金扶持。在不增加市级财政扶持资金的情况下，充分利用市级体育产业专项资金，不断优化扶持对象，加大对体育旅游与休闲类户外运动项目以及低空经济项目拨付比例。三是推动出台产业融合发展政策。2025年，市体育局与市文广旅局联动，制定进一步促进文旅体联动、丰富产品供给的意见，对聚焦演唱会、体育赛事、低空文旅等消费热点，开展奖励补助专项工作，激活文旅消费市场。“苏超”赛事期间，联合市文旅局、商务局等10个部门精心定制“宠粉”礼遇，将优惠链条延伸至“吃住行游购娱”全场景，促进户外运动产业多元化发展。

### （三）关于建立协调机制，提升户外运动工作合力方面。

《建议案》提出建立协调机制，努力提升发展户外运动产业工作合力，重点要建立联席会议制度，加大资金投入力度，提升数字化水平。

## □ 议政建言

为了落实政协相关建议，市政府及其相关部门具体做了：市体育局采取联合走访调研座谈工作机制，2024年3月，围绕航空运动产业发展，多次联合市交通、市安监部门开展调研座谈，推动新建吴江七都和太湖航空飞行营地。2024年8月，联合市发改、交通、水务、环保等部门研究水上运动发展工作，推动出台《关于进一步扩大水上运动休闲消费的意见》。2025年1月，围绕水上运动休闲消费发展工作，市政府召集财政、资规、环境、交通、水务等部门进行共议。市体育局与文旅、商务等部门加强沟通协商，在全市如“五五购物节”“江南文旅节”等活动中植入体育赛事活动、体育促消费活动。

### （四）关于坚持引育结合，不断夯实人才队伍方面。

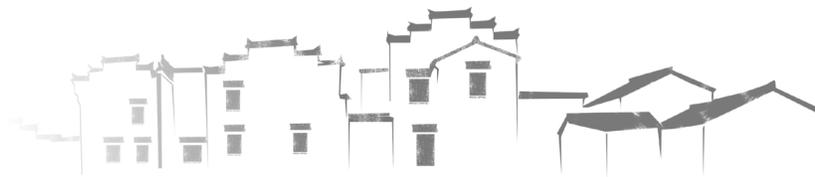
《建议案》提出坚持引育结合，不断夯实户外产业发展人才队伍基础，重点加强人才培养，人才引进和人才能力提升。为了落实政协相关建议，市政府及其部门具体做了：一是户外运动人才培养纳入《苏州市全民健身实施计划（2022-2025）》。明确支持攀岩、骑行、水上运动等项目的普及与人才培养，并开展“户外指导员”“攀岩社会体育指导员”等资格认证。2024年，我市参与户外运动人口达到800万人次，从事户外运动相关人数突破20万。二是建立高水平人才培养机制。加强与在苏高校合作，探索成立高水平的户外运动产业研究智库，充分发挥专业机构在户外运动教学、科研和培训水平，积极选拔优秀体育人才、高水平运动人才。三是推动体教融合落到实处。积极开展“名校办名队”，我市一批市队校办项目在二十届省运会上成绩突出，2024-2025年，吴县中学连续2年蝉联“省长杯”江苏省青少年校园足球联赛高中男子组冠军。

### （五）关于提升服务能力，助推户外运动健康发展方面。

《建议案》提出提升服务能力，有效助推户外运动产业健康发展，重点强化户外运动科普和医疗建设，建立健全赛事活动安全工作机制，健全户外运动救援体系。为了落实政协相关建议，市政府及其部门具体做了：一是加强户外运动安全监管。针对高危的户外运动项目，我们通过“硬设施+软服务+数字网”三维升级，系统性降低苏州户外运动事故率。如澄湖航空飞行营地，根据民航和军方线上平台，实施飞前、飞中、飞后三申报平台，实时传输飞行数据，确保安全飞行。二是建立健全赛事活动安全工作机制。对攀岩等高危户外运动，加强应急救援力量专业化建设，配备水域等特种救援装备与人员，完善多部门协同联动机制，优化信息共享与应急响应流程，提升整体安全保障效能。三是健全户外运动救援体系。已初步构建政府主导、社会参与的户外运动救援队伍体系，发展社会应急力量，鼓励组建户外运动救援志愿者队伍。如2025“苏超”苏州主场赛事期间，单场专业安保力量达到1200人以上。

调研组认为，虽然市政府及其相关部门围绕户外运动产业发展做了大量工作，但还存在一些差距，比如：户外运动品牌、环古城河户外运动带、户外运动数字化智慧化、引进高端户外运动人才等方面还需要加大工作力度。同时调研组也认为，《建议案》中的有关建议也存在着提得不够精准的问题，需要在以后的工作中加以改进。

下一步，建议市政府及有关部门进一步加大发展体育产业力度，进一步加大资金投入，进一步加大人才引培力度，努力推动户外运动产业高质量发展，更好地促进地方经济发展，更好地满足人民群众对美好生活的向往和追求。■



# 关于推动我市传统村落保护与传承 “回头看”情况的报告

市政协文化文史委

传统村落承载着中华优秀传统文化基因与乡愁记忆。习近平总书记指出，文化遗产是辉煌灿烂中华文明的有力见证，是老祖宗留给我们的宝贵财富。苏州在传统与现代的结合上做得很好，不仅有历史文化遗产，而且有科技创新和高质量发展，代表未来的发展方向。要保护好自然生态，把传统村落风貌和现代元素结合起来，坚持中华民族的审美情趣，把乡村建设得更美丽。要在乡村振兴中改善村民的生活，形成传统村落内生发展动力。

市委市政府高度重视乡村风貌和历史遗存的保护传承，深入挖掘传统村落历史价值、文化价值、经济价值、社会价值，作出相关工作部署。2023年，市政协把“推动我市传统村落保护与传承”作为主席会议协商课题，提出《关于推动我市传统村落保护与传承的建议》，《建议案》得到市委市政府主要领导的批示和肯定。

为进一步助推这项工作，2025年，市政协把推动传统村落保护与传承“回头看”列入年度工作计划。朱民主席多次关心“回头看”工作进展情况，周俊副主席牵头，文化文史委组织课题组

赴我市相关板块深入调研，邀请市有关部门召开专题座谈会，学习借鉴江西等外省市在传统村落保护与传承方面的经验做法，形成“回头看”调研报告。

## 一、工作进展

《建议案》提出以来，相关部门第一时间制定办理工作方案，明确办理时序进度，积极推进传统村落保护与传承工作深入开展。全市现有市级传统村落95个，省级传统村落87个，国家级传统村落28个，国家级和省级传统村落数量继续保持全省第一。吴中、昆山两地入选国家传统村落集中连片保护利用示范县（区），吴中、昆山、吴江三地先后获得省级传统村落集中连片保护利用项目支持。

**（一）保护机制更加健全。**牢固树立保护意识，出台《苏州市古镇古村保护工作行动方案》，健全完善保护工作体系，形成传统村落保护常态化工作推进机制。在设计、施工、运营中坚持把传统村落历史文化保护传承作为考虑的重要因素，将传统村落历史文化资源保护作为前期谋划论证、过程实施推进、事后评估考核的重要

内容和指标。按照“一村一档”要求，建立传统村落保护档案，制定“一村一策”工作清单，以敬畏之心守护古村肌理，充分保护传统村落的完整性、真实性和延续性。

**（二）规划布局更加完善。**结合国土空间规划和实用性村庄规划编制，引导推动从“单个村落保护性开发”迈向“集中连片保护利用”。编制完成《苏州市传统村落保护发展规划》《苏州乡村设计导则》《苏州市传统村落保护与设计导则》，指导各地编制乡村设计方案。2024年，出台《苏州市低效用地再开发试点工作实施方案》，为包括传统村落在内的历史文化片区的低效用地盘活利用提供规划和土地政策支持。按照原址、原面积、原高度、原风貌要求，完成叶山岛生态修复与古村落保护修缮项目，并导入民宿、餐饮、会务等业态。

**（三）建管统筹更加高效。**将传统村落保护传承与特色田园乡村建设、农村住房条件改善、宜居宜业和美乡村建设等重点工作联动推进，强化活态保护。优先将有条件的传统村落特别是国家级和省级传统村落纳入特色田园乡村保护建设，统筹实施传统建筑保护利用、历史环境要素修复、基础设施完善等项目，既让农民的居住条件得到改善，又使传统村落整体形象得到提升。在保护传统村落整体风貌、肌理、格局的基础上，将传统村落保护与现代生活相融合，突出江南文化特质，完善村庄管理，全力推进村庄净化、绿化、亮化、美化，不断提升传统村落发展建设管理水平。

**（四）文旅融合更加深入。**出台《关于促进苏州市重点旅游乡镇高质量发展指导意见》，推动重点旅游乡镇文化业态与乡村旅游深度融合。深入挖掘传统村落中的非遗资源，建立非遗项目与传承人名录，为传承工作提供有力支撑。创新开展“姑苏城外鱼米乡”乡村促消费活动，串联

古镇古村，整合农业、文化、旅居、康养等各类资源，发布苏州和美乡村Country Walk路线，为传统村落引流赋能。推动载体建设和文旅融合，打造更具影响力的特色IP，吴中区东林渡村围绕“横泾糟烧”“旧木古建”等传统元素，打造诗酒田园文化馆，开展香道品茗、木雕扎染等体验项目，形成了传统艺术与乡村场景融合的良好示范。推动文艺赋美乡村，《吴江区七都镇：非遗昆曲木偶的坚守、传承和创新》等4个案例入选全国乡村特色文化艺术典型案例。

### 二、困难堵点

调研过程中发现，近年来我市在传统村落保护与传承方面做了大量的工作，取得明显成效，但是对标保护与传承工作高质量发展要求和社会各方面期盼，还存在一些短板不足。主要表现在：

**一是保护传承动力偏弱。**随着社会经济发展和农村老龄化、空心化的加剧，保护与利用平衡难度增大，经济效益欠缺导致保护传承主体动力和意愿不足。个别传统村落格局风貌的整体保护管控还不到位，存在重点轻面的倾向。“一户一宅”政策下，一些居住在传统建筑内的村民既没有能力按照“修旧如旧”的要求进行改造，又不能搬出居住，老宅自然破损老化情形加速。

**二是整体合力有待提升。**多部门管理体制还不顺畅，住建部门的传统村落保护体系、资规部门的历史文化名村保护体系、农业农村部门的特色田园乡村建设体系等内容交叉，保护利用联动机制不够完善，各部门政策措施协调不够甚至存在冲突，难以高效整合人力、物力、财力。

**三是面向市场能力不足。**传统村落保护专业性强、资金需求量大。目前资金投入基本以地方财政投入和国资运营为主，资金保障渠道狭窄。保护项目尚未摆脱“重建设、轻运营”传统路径，市场接入能力不足，拓展推广力度不够，没

有将传统村落保护传承与市场需求、游客追求相衔接。

**四是产权制约矛盾突出。**一些传统村落古老宅产权关系复杂，“一堂多户”现象普遍，农村闲置宅基地流转困难。部分私产古建筑被收购后产权证办证难度大，难以进入市场合理流转、有效开发。农村资产租赁期限过短，契约精神欠缺，导致社会耐心资本长期参与的意愿不强、信心不足。

**五是优势特色不够彰显。**乡村旅游市场开发大多停留在观光旅游、农家餐饮层面，业态单一，同质化竞争较严重。文化特色挖掘不够，热衷于短视化、浅表化的“打卡经济”，多样化的“乡土性”被标准化的“现代性”所克隆，缺乏夜游、研学、康养等复合产品。游客看不到雅俗共赏的“好戏”，听不到独具魅力的“故事”，尚未带来独特的高品质体验和感受。

**六是设施短板急需补上。**一些传统村落在乡村道路、污水处理、公共厕所和停车场建设等基础设施上投入不均，供给数量偏少，发展不平衡。少数镇村缺乏专用的公交场站，乡村旅游公交专线还需优化。部分农村河道水网体系不畅，自然驳岸硬化过度，生态景观受损。个别传统村落基础设施标准较低，抗灾能力较弱，长期运行和效益发挥缺乏足够保障。

### 三、下一步工作建议

我们要认真贯彻落实习近平总书记关于历史遗产保护的指示精神，积极探索传统村落“在保护中发展、在发展中保护”的总要求，处理好建设与保护、传统与现代、继承与发展的关系，提炼总结经验做法，延续吴地文化特色，高质量推进传统村落保护传承。

**（一）深入调研，长远谋划，突出系统性。**以苏州古城体检为样板，推进开展传统村落体检，全面摸清家底现状。从全市层面系统谋划

“十五五”时期传统村落保护传承工作，划定保护范围，明确传统资源保护以及村落人居环境改善措施，推动目标任务细化、实化、项目化，形成上下衔接、系统集成的工作体系。加强与“多规合一”实用性村庄规划的衔接，明确土地利用、空间形态风貌的规划管控引导要求，切实提高规划编制质量和实效。制定传统村落风貌保护负面清单，明确改变传统格局、历史风貌、人文环境及自然景观环境等方面的禁止性行为，保护延续好村落的传统风貌。

**（二）强化统筹，整合资源，突出一致性。**统筹传统村落保护工作力量，明确部门职责，坚持共建共治共享，健全传统村落“规划—保护—托管—确权—活化利用”链条，定期开展意见联议、保护联审、工作联动，凝聚传统村落保护合力。以推进江南水乡古镇联合申遗为龙头，整体保护非遗项目、文物遗迹及其关联的传统村落人文与自然环境。综合地域特色、基础水平、产业发展等因素，结合“一县一片”工作，片区化、组团式推进，助力传统村落保护发展实现由点及面连片发展。

**（三）深化改革，完善机制，突出流动性。**借鉴江西婺源、浙江德清等地经验，探索建立传统村落集体土地、闲置宅基地、闲置农房等产权流转机制，以村委会为主体，收储、受让所有权和经营权，再委托专业团队进行专业化开发、管理、运营，推动入市流转。优化投入收益分配联动机制，支持农村集体经济组织和村民，依法以集体经营性建设用地、闲置农房等使用权入股方式，让乡村资产变为运营资本，参与传统村落保护利用。根据市场经验数据，合理确定租赁经营预期，平衡参与各方利益，撬动社会资本投入。

**（四）以点带面，示范推动，突出独特性。**秉承从“点上开花”到“串珠成链”的思路，从资源禀赋、自然生态、人文底蕴等方面深度挖

掘，因地制宜、逐村施策。引入专业化的主理人、文化创客和运营团队，从传统村落的历史、文化、资源、人物、典故、传说、非遗、民俗、节庆等谋划策划，形成自身品牌，体现村落个体间的差别化。瞄准“一村一品、一村一景、一村一韵”，以市场为导向，以品牌为引领，强化典型带动，集中力量培育发展特色化、多样化、差异化乡村旅游产品，更好彰显地域特色、承载乡村价值、体现乡土气息。

**（五）以文化经，融合创新，突出活态性。**最大限度发挥文化价值功能，通过文化赋能推动传统村落从“静态留存”到“活态繁荣”。结合集中陈列、现场演绎、艺术创作等多种形式，深度挖掘富有乡土特色的传统艺术、传统技艺、传统礼仪、农事节气、节庆活动、族谱家训、乡风民俗等文化遗产资源，推动乡村产业发展。打造数字乡村直播间，推广带货农文旅产品，助力乡村好物“出圈”，让“乡货”变“香货”，切实拉动乡村消费。培育壮大民宿露营、休闲采摘、

农事体验、观光度假、康体养生、科普研学等多种业态，带动餐饮、住宿、娱乐、购物和农业加工等相关产业发展，推动农村一、二、三产业深度融合，将资源优势转变为发展优势。

**（六）以人为本，改善民生，突出持续性。**保护传统村落，最终要让村民受益。要坚持以人民为中心的发展思想，将传统村落保护工作与改善民生紧密结合起来，优先解决村民生产生活等现实问题。突出居住功能，在不破坏整体肌理和传统风貌前提下，发挥村民主体作用，鼓励开展农房宜居化微改造，改善空间品质和居住条件。完善传统村落基础设施和公共服务设施，在标识引导牌设置、村庄道路改造、生态河道整治、停车场和公共厕所建设、镇村公交线路安排等方面提标加力，不断改善传统村落环境。坚持“以用促保”，留住传统建筑，留下老住户，延续生活烟火气，深度激活传统村落的生命力，不断增强村民的归属感、认同感、获得感、幸福感。■



# 关于优化归国人才创业环境，助力苏州高质量发展“回头看”情况的报告

## 市政协港澳台侨外事委

今年3月，习近平总书记在参加十四届全国人大三次会议江苏代表团审议时强调，圆满实现“十四五”发展目标，经济大省要挑大梁。“在推动科技创新和产业创新融合上打头阵”作为挑大梁需要把握的“四个着力点”之一，进一步突显人才作为第一资源对于高质量发展的重要作用。归国人才是人才的重要组成部分。根据市政协年度协商工作计划，市政协港澳台侨外事委组成课题调研组，在分管领导带领下，通过实地调研、函询、召开相关部门座谈会等方式，围绕2023年市政协专题协商课题“优化归国人才创业环境，助力苏州高质量发展”，开展“回头看”工作，现将有关情况报告如下：

### 一、优化归国人才创业环境的工作成效

近年来，苏州以“人才引擎”驱动创新集群建设，为归国人才在苏创新创业全力营造一流发展环境。连续14年入选“魅力中国——外籍人才眼中最具吸引力十大城市”（位居第6位），连续5年获评“中国最佳引才城市”，两度入选“中国人才友好型城市”。

截至2024年底，全市留学回国人员突破6.7万人。全市累计引进顶尖人才（团队）10个，重大创新团队62个，其中52个团队有海外经历；累计立项创新创业领军人才4003名，其中具有海外留学或工作背景、海内外名校背景人才达2052名，占人才总量的51.26%。今年上半年，全市留

学回国人员新增1997人。近五年留学回国人员数量平均增幅达7%，硕士及以上学历占比85%。

**（一）政策体系持续优化。**修订出台《苏州创新创业领军人才计划实施办法》，聚焦苏州10个重点产业集群和30条重点产业链，精准引育海内外科创领军人才和重大创新团队。创新设立“海外、未落户”专项，加大海外人才招引。全力打好“项目资助+购房补贴+项目滚动支持”组合拳，市级科技经费优先保障人才计划，资金扶持力度再加码，项目滚动支持上限由200万元提升至500万元。出台实施“1+8”人才友好型城市建设政策体系，在重点产业紧缺人才计划中给予留学人员加分支持，最高30万元薪酬补贴；优化实施省海外人才居住证制度，持证人才可以享受最高30万元的奖励，人才政策吸引力持续释放。

**（二）载体能级持续提升。**积极发挥平台聚才作用，大力推进留学人员创业园建设管理。完善《苏州市留学人员创业园管理办法》，突出引才绩效和孵化实效导向，设立分层分类体系，优化政策服务组合，强化综合运营管理。目前，全市共有市级以上留创园41家，其中国家级留创园4家（含部省共建，占全省2/5）、省级留创园18家（约占全省1/5）和省级留创示范园16家（约占全省1/3），17个专业园区、24个综合园区，为归国人才创新创业提供优质高效的服务支撑。开展项目离岸孵化和人才“飞地”培育，建成22家

全球创客育成中心、28家苏州人才工作海外合作组织，为全球人才来苏创新创业提供更大便利、更多选择。

**（三）品牌效应持续放大。**连续17年举办“苏州国际精英创业周”，共有4万余名全球高层次人才携3.5万余个创新创业项目参与对接，其中海外人才占比超一半。连续15年举办“赢在苏州创赢未来”国际创客大赛，覆盖全球主要创新资源集聚地区，吸引超1.2万个项目报名参赛，形成招才引智全球“一张网”。连续5年举办“侨聚长三角 智汇新天堂”华侨华人高层次人才创新创业对接会，促成百余个人才项目成功落户。积极承办“引凤工程”“中国海归创业大赛”“长三角留创大赛”等部省活动，借力省创新创业大赛、“春晖杯”等重要引智平台，加强优质产才项目供给对接。

**（四）服务生态持续完善。**发布“苏州百亿人才基金”，总规模达100亿元，推动耐心资本投早投小投长期投硬科技，助力归国人才落地集聚；引导金融机构推出“留创贷”等归国人才专属金融产品，已为1476家留创企业放贷42.9亿元，着力破解融资瓶颈。实施“科创苏州 双创天堂”苏州领军“翼企”行动，一站式为领军人才和人才企业提供人才引进、投融资、产业链配套和全方位关怀等定制化服务。设立“苏州青年科学家”发布制度，每位可获50万元资金支持，符合条件可直接认定为苏州创新创业领军人才，累计入选30人中，26名具有海外经历。鼓励高校院所、创新型企业建设技术创新中心、产业创新中心等，促进产学研合作；持续优化“五个一”工作机制，组建专班辅导归国人才开展项目申报、人才培养及跟踪服务，多维度护航归国人才企业高质量发展。

## 二、面临的机遇和挑战

近年来，国际形势不稳定因素增多，尤其是作为吸引全球科技人才重要目的地的美国，受特

朗普政府在科研领域削减经费、裁撤专业人员、H-1B签证申请费暴涨等相关政策影响，近五年全球科技人才流动方向逐步发生转变，美国科技行业外籍人才入境申请同比下降，而我国高端人才流入同比上升，这为我国引流归国人才创造了有利的大环境。

通过“回头看”调研发现，面对海外人才回流新机遇和国内城市间愈发激烈的引才竞争，对标“归国人才首选城市”建设目标，我市在优化归国人才创业环境方面仍存在一些薄弱环节。

**（一）政策引才效能还需提升。**周边兄弟城市间的引才政策竞争日趋激烈，加码财政补贴、设立专项扶持资金等传统手段，导致政策同质化，我市原有的政策吸引力被逐步稀释，差异化竞争优势亟待重塑。针对海外高质量人才的配套支撑体系存在政策链条衔接不畅、执行力度不够全面等问题，增加了海外人才的政策获取成本，减弱了引才政策实际成效。

**（二）项目精细化管理还需提高。**支撑管理决策的人才项目数据库不够充分，存在动态更新频率相对滞后，关键指标的覆盖广度与数据完整性不足，特别是全市留学人员数据地图统计缺口较大，影响人才工作的针对性与有效性。此外，部分归国人才初创企业存在核心技术向产业化转化的能力不足，产品缺乏市场竞争优势，团队组建不稳定等难题，对归国领军人才项目全生命周期管理的精准化程度有待提高。

**（三）服务保障制度还需完善。**在企业服务层面，市场监管部门的现有统计体系仅划分内资、外资（含港澳台资）企业类别，未将侨资企业单独纳入统计范畴，后续的精准服务、政策对接等工作缺乏数据支撑。在人才保障层面，针对海外华人华侨高层次人才，苏州尚未构建起覆盖失业登记、录用备案、就业登记、社会保险登记的全链条统一管理制度，不利于其就业权益的充分保障。

**（四）职业发展空间还需拓宽。**回流的海外华人华侨高层次人才多深耕新兴产业领域，凭借海外接受的系统化专业教育与国际化视野，对职业发展的层次、平台资源及成长路径抱有较高期许。相较于一线城市在新兴产业的规模效应与科创资源的富集度，苏州的高端职业平台供给存在明显短板，难以充分满足该群体的发展诉求。受职业晋升通道、薪资待遇与个人预期的匹配度不足等因素影响，回苏就业的海外高层次人才大多集中于外资企业或选择自主创业，职业分布领域相对狭窄，限制了人才自身价值的充分释放，也在一定程度上影响全市新兴产业人才队伍的多元布局与活力激发。

### 三、工作建议

**（一）提升政策供给效能，增强支撑聚合度。**一是深化政策集成赋能。统筹整合市级产业、科技、归国人才等领域政策资源，联动县区板块配套政策，构建全方位、多层次的政策支撑体系，打造“人才+项目+平台”深度融合的集成化“政策包”。主动对接国家及省级人才战略部署，加强与重大人才工程的衔接联动，搭建优质项目上升通道。二是强化品牌活动牵引。持续放大“苏州国际精英创业周”“赢在苏州”全球创新创业大赛等品牌活动的辐射力与影响力。以“苏州青年科学家”评选为抓手，精准扩充海内外高端人才储备库，为青年人才来苏创新创业搭建高效对接平台，加速优质人才资源落地转化。三是健全联动合作机制。充分发挥市科招中心在项目布局、精准识别、引进落地等环节的专业优势，强化与各职能部门的协同协作，建立全流程项目评价、跟踪服务机制，确保人才“引、育、留、用”各环节高效衔接、闭环推进，提升人才服务质效。

**（二）加大项目精准引育，增强创新活跃度。**一是筑牢人才储备“蓄水池”。进一步打通教育、公安等多部门数据“孤岛”，联动高校、

企业及统战部门开展“拉网式”精准摸排，构建“苏州市留学人才预备库”。对入库人才实施专属跟踪服务，持续释放区域政策红利与发展吸引力，切实增强人才归属感与认同感。二是提升载体转化“强效能”。充分发挥26个海外离岸创新中心的平台枢纽作用，聚焦信息对接、项目孵化、成果转化、股权投资等关键环节提质增效，加速海外高端人才集聚与优质创新项目落地培育。三是构建服务保障“长效链”。建立归国领军人才项目全生命周期动态跟踪机制，高标准办好苏州领军人才梯度培育营，为人才创业企业提供定制化、专业化的成长赋能支持，全力营造人尽其才、近悦远来的一流人才生态。

**（三）完善发展保障机制，增强服务精细度。**一是深化协同创新。依托苏州完整产业链与产业资源优势，支持归国人才企业与本地龙头企业、科研院所、重点高校建立深度协同机制，聚焦技术攻关、成果转化等，深化产业合作，全面提升核心创新竞争力。二是强化金融支撑。引导金融机构推出更具竞争力的专属信贷产品，加大差异化资源倾斜力度，构建涵盖创业孵化、信贷融资、产业对接、投贷联动基金、创投咨询、辅导培训的综合金融服务生态，为归国人才创新创业注入持续金融活水。三是健全维权机制。探索涉侨立法完善，建立华侨投资权益、知识产权、财产安全的专项保护体系，清晰界定华侨权益受侵害时的司法救济路径与相关单位责任，筑牢归国人才创新创业的法治屏障。健全海外领事保护与市内权益维护的联动机制，提升纠纷化解的专业性与时效性。四是细化人文关怀。充分发挥市海外联谊会、市欧美同学会、侨商会及在苏高校校友会等社团组织的网络纽带作用，持续加大人文关怀力度，精准收集梳理归国人才的发展诉求，通过情感联结与需求响应增强人才城市归属感，全力打造有温度、有活力的创业软环境。■

# “一盟新思”议政沙龙： 广泛凝聚智慧 增强参政实效

民盟苏州市委会

民盟苏州市委会创新开展“一盟新思”议政沙龙活动，通过搭建交流平台，促进盟员围绕社会热点、民生问题等进行深入讨论，为政府决策提供参考和建议。沙龙运用线上交流与线下座谈相结合模式，畅通建言献策渠道，广泛凝聚盟员智慧，取得了一定成效。

## 以多样的形式 寻求多元观点

传统的参政方式如提交提案、议案等，固然可以反映基层现状、传递党派声音，但对于部分不具有政治身份的盟员而言，往往存在建言反映渠道不畅、对基层实际情况把握不清等问题。民盟苏州市委会创新开展“一盟新思”议政沙龙，通过线上交流与线下座谈相结合的模式，广纳建言参与者，只要是关注社会民生、有参政积极性的盟员，都可以深度参与。“线上征集”环节通过在“苏州民盟”公众号上发布活动主题，邀请各界盟员围绕议题积极建言献策，打破了地域和时间的限制，推动更多的盟员积极参政议政。同时，线下座谈为盟员们提供了一个“面对面”交流的机会，旨在激发盟员们的思维火花，汇聚多角度、多层次的思想力量，提出更具针对性和实用性的建议。

目前，“一盟新思”议政沙龙已经形成了每季度一个议题、每年开展四期活动的常态化模式，不仅激发了盟员们的参与热情和积极性，也为政府决策提供了可持续的智力支持。

## 以务实的作风 深入调研议政

调研发现，部分盟员对政府的工作动态和社会热点问题了解得不够全面、准确、及时，这导致他们在建言献策时缺乏针对性和实效性。

“一盟新思”议政沙龙鼓励务实的作风，精准选择“加强潮流新业态导入古城，焕发千年古城新活力”“打响苏州太湖水上旅游航线特色品牌”“落实小学生每天一节体育课”“我为十五五规划献一策”等政府部门关注的热点议题组织盟员议政，通过实地考察、访谈交流等方式，深入基层、走进群众，为盟员们深入了解社会热点问题、政府部门工作难点等提供平台，切实增强盟员的参政议政能力，助力盟员提出更具前瞻性和创新性的意见建议。

## 以实效为导向 促进成果转化

“一盟新思”议政沙龙的最终目的是将盟员们的智慧和建言转化为实际的政策成果。民盟苏州市委会充分梳理分析沙龙活动中的线上征集材料、现场调研情况、座谈交流情况等，形成20余份社情民意、调研报告、民情快报、统战专报等向有关部门报送，反映盟员诉求关切，提升参政议政实效。其中，2024年议政沙龙中形成的“小区人防车位充电设施建设”“未就业大学毕业生纳入低保”等调研成果获得市委主要领导批示，相关建议被有关部门采纳落实。■

# 虚功实做 凝心聚力

## 组织平台建设与人才培养使用的创新实践

民进苏州市委会

在新时代加强中国特色社会主义参政党建设的背景下，民主党派面临着如何提升组织活力、增强履职效能的共同课题。民进苏州市委会立足实际，通过“虚拟机关”、“会员之家”、阵地建设、联谊会等多平台建设，探索组织建设与人才培养使用的新路径，为新时代加强自身建设提供有益参考。

### “虚拟机关”：打破时空界限的组织创新

**加强体系化构建。**自2018年起，苏州民进按照“试点先行、逐步推广”的思路，率先在常熟、吴中等基层组织设立“虚拟机关”，2020年实现县级市（区）全覆盖。这种“虚实结合”的组织形式，通过设立参政议政、信息宣传、社会服务等职能部门，将分散的会员资源有效整合。

**通过数字化赋能。**姑苏区基层委员会创新“云协作虚拟机关”模式，运用企业微信、石墨文档等工具实现远程协作。这种“低耗高效”的运作方式，使会员可以突破时空

限制参与组织活动，工作效率提升40%以上。

**推动项目化运作。**参政议政、理论研究是党派履职最重要的工作，如何更广泛，更有效地发挥会员，尤其是青年会员的作用一直是一个研究重点。为此，苏州民进着力推动“虚拟研究室”平台建设，采用课题负责制，青年会员根据专业特长认领任务，卓有成效。《参政党人才队伍建设与履职成效关系研究》等重点课题，就是通过虚拟机关平台整合会内外资源完成的。

### “会员之家”：凝聚人心的实体平台

**落实标准化建设。**会员之家，民进阵地是展





示民进人形象与风采的窗口，为此，民进苏州市委会根据中央和省委会的要求，按照“有固定场所、有统一标识、有特色展示、有管理制度”的标准，对全市的民进阵地、会员之家建设提出了相对统一的标准和要求。目前，苏州全市拥有2个全国性民进阵地，40多个各具特色的“会员之家”。

**探索功能化拓展。**会员之家不仅是各级组织会员的会议、聚会的场所，更逐步发展为“四位一体”的综合平台：组织生活的“议事厅”、思想教育的“加油站”、履职尽责的“工作站”、展示风采的“大舞台”。相城区会员之家通过开展中日文化交流等活动，年均接待千余人次。姑苏区会员之家成为“我与大师有个约会”文化传承与保护项目的主阵地。

**探索数字化升级。**姑苏区基层委员会等基层组织积极探索开发“云上会员之家”等线上小程序，实现线上学习、活动预约等功能，每年“我与大师有个约会”系列活动线上参与突破万人次，有效扩大了宣传覆盖面。

**平台育才：多元化的培养使用模式**

**精准选才。**建立“政治素质+专业能力”

双维评价体系，鼓励各级组织重点选拔青年骨干进入虚拟机关、企联会、书画院、青年会员联谊会、出版传媒界会员联谊会等。通过各平台的锻炼，有的成长为基层组织负责人，有的成长为各级人大代表、政协委员，有效充实了后备骨干力量。

**系统育才。**推行“双岗建功”机制，鼓励会员在本职工作和党派履职中同步发力。构建推广“三个一”培养机制：每周一次线上学习、每月一次专题研

讨、每季一次实地调研。青年会员担任虚拟研究室主任，通过平台锻炼，其主导的研究理论成果、课题成果中标省级课题，并获省、市多次表彰。

这一创新实践具有三重意义：一是破解了民主党派机关专职人员少与会员参与需求大的结构性矛盾；二是搭建了会员特别是青年会员成长成才的有效平台；三是形成了集智聚力、履职尽责的组织新形态。实践表明，只要坚持守正创新，民主党派完全可以在新时代焕发新活力。平台建设与人才培养相结合，互相促进，这对加强民进自身建设具有非常重要的意义。正如民进中央主席蔡达峰强调的，民主党派要加强“五个建设”，其中组织建设是基础，人才建设是关键。苏州民进的实践正是对这一要求的生动诠释。随着实践的不断推进和深化，相信必将为新时代多党合作事业作出更大贡献。■

# 激活界别优势 赋能发展大局

## ——昆山市政协以“界别工作提升年”为抓手推动履职提质增效

### 昆山市政协办公室

今年以来，昆山市政协坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实习近平总书记在庆祝中国人民政治协商会议成立75周年大会上的重要讲话精神，以“实干有为提质增效”为政协工作主线，扎实开展“界别工作提升年”主题活动，围绕界别建言资政、民主监督、协商载体、服务为民、自身建设“五个提质增效”目标，实现了从“完成任务”向“追求实效”、从“注重数量”向“提升质量”的显著转变，推动昆山履职工作迈上新台阶，为推进中国式现代化昆山新实践贡献智慧和力量。

#### 一、在“服务大局”中推进界别建言资政提质增效，让“界别智慧”更有价值

始终引导各界别和广大委员胸怀“国之大者”、心系“城之要事”，将界别所长与中心大局所需紧密结合，在服务昆山“挑大梁、走在前”的实践中贡献真知灼见。

**（一）聚焦经济发展主战场，精准建言献良策。**围绕昆山高端食品产业链培育，昆山市委书记亲自督办“全链条打造国际咖啡之都 促进昆山咖啡产业高质量发展”提案，市政协主席挂钩指导，组织经科农委、工商联组等界别委员深度参与。组织召开专题座谈会6次、深入4个区镇和20余家企业实地走访，精准掌握产业现状。召开主席会议，研究制定《昆山市高端食品产业2025年工作方案》，明晰产业发展路径；邀请中国农科

院专家与界别委员、职能部门同堂协商。持续关注区镇板块高质量发展，组织港澳台侨委、民盟组等界别委员聚焦昆山开发区“外资外贸稳量提质”、千灯镇“营造民企良好发展生态”开展专题调研，形成高质量协商报告，为巩固昆山高质量发展优势提供决策参考。

**（二）紧扣城市能级新提升，前瞻思考谋长远。**围绕昆山市委提出的规划建设青阳港中央商务区、玉山历史文化片区、正仪戏曲文化片区等重点片区，城乡建设组、文史委等界别委员主动融入，深度参与，贡献智慧。高质量完成市委交办的“亭林园管理运营提升”“聚焦老城更新，助推玉山历史文化片区规划建设”等课题，形成高质量调研报告，推动这一惠民举措的品质升级。主动策划、积极开展“我为昆山‘十五五’规划献一策”活动，得到全体委员热烈响应，征集建议210余条，涌现出一批具有针对性、前瞻性的高质量建言，“营造昆山创新产业生态”“加快制定昆山市低空经济产业发展规划”等真知灼见被择优汇编，为昆山市委市政府科学编制规划提供了有益参考，成为全过程人民民主在重大决策编制中的生动实践。

**（三）深化提案办理工作，推动成果高效转化。**注重发挥界别在提案工作中的源头活水作用。民盟昆山市委提出的《关于打造昆山“人工智能+”创新发展和融合应用高地的建议》被

## □ 工作研究

确定为昆山市政协“一号提案”，市长亲自率队督办，强调要“快转型、强招引、优生态、聚合力”，实现“解决一个问题、促进一个领域工作”的示范效应。截至8月底，立案的301件提案已全部办结答复，答复率和满意率均为100%，一批凝聚着界别心血的“金点子”正转化为推动高质量发展的“金钥匙”。

**（四）畅通社情民意渠道，提升建言资政影响力。**将社情民意信息工作摆在重要位置，今年信息报送量质齐升，共收到信息592篇，逐级上报，其中17篇转报全国政协。由张乃千委员主笔的《加快破解氮化镓（GaN）外延材料短板困境》信息被全国政协录用并获国务院领导批示，充分彰显了昆山政协建言资政的针对性和实效性。

### 二、在“精准有效”中推进界别民主监督提质增效，让“界别声音”更有力量

坚持寓监督于支持、寓监督于服务，创新监督方式，拓展监督领域，努力让民主监督“长牙带电”，成为助力昆山市委市政府决策部署落地落实的“助推器”。

**（一）积极开展“换位跑一次”体验式监督，提升监督实效。**政协委员积极响应号召，将“换位跑一次”作为界别民主监督的具体实践，以普通群众身份亲身体会政府服务流程，精准发现服务中的“模糊地带”和“堵点”，促使相关部门迅速响应、立即整改。在环评审批环节，推动了“场景化材料指引”和“线上导办”通道的上线，大幅提升了一次性通过率；在服务外来务工人员方面，助推建立跨省通办机制，服务覆盖超七成在昆外来人口；在海关监管上，针对性制定落实卡口运行、查验流程及作业规范优化措施，推动通关速度显著提升、企业满意度大幅提高。

**（二）深化派驻式专项监督，探索常态化监督新模式。**探索向部分职能部门派驻专项民主监

督小组，集中界别优势，强化监督实效。3月份，分别召开派驻卫健委、数据局专项民主监督小组工作动员会，由政协领导亲自部署。派驻小组围绕“紧密型医共体建设”“数据底座”等关键课题，开展“伴随式”“沉浸式”调研。这种“嵌入式”监督，加强了政协与党政部门的良性互动，使民主监督从事后监督向事中、事前延伸，更具建设性。

### 三、在“融合联动”中推进界别协商载体提质增效，让“界别平台”更有活力

着力构建以界别为基础、多平台联动的协商矩阵，推动政协协商向下扎根、向上结果，让界别活动既有“书卷气”，又有“烟火气”。

**（一）深化“有事好商量”基层协商，服务社会治理。**鼓励各协商议事室围绕昆山市政协年度重点计划开展联动协商，推动政协协商与基层治理有机融合。玉山镇挂牌成立了“和谐劳动关系”协商议事室，聘请政协委员担任“特邀调解员”，将协商平台打造为化解基层矛盾的“减压阀”。陆家镇、张浦镇等也围绕医疗服务、老旧小区改造等民生议题开展了富有成效的协商议事活动。

**（二）打造“委员工作室”特色品牌，拓展履职空间。**加强对36家委员工作室的分类指导，推动其发挥界别特色。创新开展“工作室联建”，红石榴·马叔委员工作室与刘昭艳委员工作室联动共建，实现了跨界别资源共享。李松巍委员工作室联合4家委员工作室，成功办公益直播带货活动，探索了“政协+公益+电商”的新路径。委员工作室已从单一的活动场所，发展为具有明确功能定位、特色品牌和联动机制的综合服务平台。

**（三）激活“界别+”多元联动机制，凝聚履职合力。**积极推动“界别+专家”联动，提升建言的专业性；推动“界别+区镇”联动，有

效整合区域内委员资源；推动“界别+界别”联动，形成更强的履职合力。这些探索有效打破了界别壁垒，让协商载体从“盆景”变成了“风景”。

#### 四、在“双向奔赴”中推进界别服务为民提质增效，让“界别担当”更有温度

引导广大委员牢记“人民政协为人民”的初心，发挥界别专长和资源优势，在服务群众、奉献社会中彰显委员价值，实现履职为民与自我提升的“双向奔赴”。

**（一）品牌化开展“服务为民”活动，精准对接群众需求。**持续擦亮“书香政协·同心筑梦”品牌，将“委员讲堂”作为服务群众的重要窗口。庄吉委员的《娄江：中国科技史上的神来之笔》、邵军委员的《超声——开启健康“透视眼”》等讲座，面向社会开放，成为传播知识、凝聚共识的有效平台。巴城镇政协联络工委创新打造“委员知行大讲堂”品牌，组织委员送技能下乡，覆盖300余名群众，将专业知识送到了田间地头。

**（二）体系化发挥“委员工作室”作用，彰显社会责任。**各委员工作室发挥专业优势，2025年累计开展各类为民服务活动100余场次，惠及群众超千人次。委员工作室品牌效应持续放大，成为服务群众的“微枢纽”。季君委员工作室聚焦矛盾调解与法律援助，提升了基层调解能力；红石榴·马叔委员工作室深耕高端制造业人才培养与民族团结，创办的“匠工班”就业率超90%；朱敏委员“五心”工作室为30余家企业提供税收辅导；立德树人·纪伟杰委员工作室在家事调解、两岸交流方面多点开花。这些生动的实践，彰显了政协委员的社会责任与为民情怀。

#### 五、在“固本强基”中推进界别自身建设提质增效，让“界别组织”更有作为

坚持把加强自身建设作为提升界别工作水平

的基础工程，通过强化学习、完善机制、优化服务，不断激发界别组织的内生活力。

**（一）强化理论武装与履职培训，筑牢思想根基。**坚持“第一议题”制度，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想。高质量组织赴浙江省委党校开展提案与社情民意信息骨干培训班和赴安徽省委党校开展“界别工作提升”专题培训班，累计培训委员和机关干部200余人次。通过专题授课与现场教学相结合的方式，委员们的履职能力和思想政治基础得到全面夯实。

**（二）创新学习形式，营造“书香政协”浓厚氛围。**深入开展“书香政协”委员读书履职特色活动。从昆山市政协层面的“山河见证——委员读书成果汇报会”，到张浦镇的“委员聊AI”专题学习、玉山镇的“文润玉山·书香政协”读书品牌等，形式多样的读书活动引导委员在“多读书、读好书、善读书”中提升了履职能力。

**（三）完善制度机制，激发履职内生动力。**建立政协班子领导挂钩联系界别委员小组机制，由主席、副主席带头走访界别小组，听取意见、指导工作，形成了以上率下的良好局面。同时，加强对界别召集人、联络员的培训和指导，充分发挥其“领头雁”作用，推动界别工作从“被动等任务”向“主动找题目”转变。

人民政协的基础在界别、优势在界别、活力在界别。昆山市政协主席徐敏中表示，昆山市政协将紧扣市委市政府中心工作，持续深化“界别工作提升年”主题活动，在推动协商成果转化上再下功夫，在擦亮界别特色品牌上再求突破，在激发委员履职活力上再出实招，努力推动昆山政协界别工作再上新台阶，为昆山在中国式现代化新征程中勇当探索者、引领者贡献更多政协智慧和力量。■

# 与时代发展同行

——记市政协委员孙燕燕

史莹璁

走进孙燕燕的办公室，正对办公桌挂着一幅苏州工业园区规划图。这张图记录下苏州工业园区“从无到有”翻天覆地的变化，但对于孙燕燕而言，这张图更承载了自己与园区发展同频共振、同向而行的“人生版图”。

在扎根园区工作的三十年里，孙燕燕从一名“招商员”，成长为苏州工业园区管委会副主任，后又担任苏州工业园区政协工作联络委副主任。回首来时路，她既是园区经济快速腾飞的亲历者、参与者，更是“借鉴、创新、圆融、共赢”园区经验的践行者、传递者。

## 从“小白楼”出发的“精英招商员”

苏州金鸡湖北岸，树木掩映之中，坐落着一幢秀气雅致的白色小楼——这里是苏州工业园区管委会办公旧址，亦是苏州工业园区高质量发展的起锚地。

31年前的春天，正是在这里，工业园区开发建设的大幕轰轰烈烈地拉开。手握“不特有时、比特更特”的政策优势，身处“泥田水塘、青苔满墙”的艰苦环境，第一批园区人“打足鸡血”，以一种极为亢奋的状态投入到“创业”中。孙燕燕正是其中一个。



2013年，与强生（苏州）医疗器械有限公司总经理及太太会谈交流

1994年4月起，园区以中新联合招商的方式，开展大规模招商引资。为招引精英人才，园区在全国广发“英雄帖”，招聘理工科毕业、会外语的招商员。当时，毕业于上海交通大学的孙燕燕已经有了一份稳定的工作，但喜欢挑战、敢于创新的她一下子被这份“英雄帖”吸引。经过中新双方共同把关的严格招聘，孙燕燕脱颖而出，成为园区引进的

首批经济发展工作人员，进驻“小白楼”办公。

对于陌生的招商工作，孙燕燕怀着一腔热情，以从零开始的心态不断学习、汲取经验。她曾被派往新加坡学习招商引资的实践经验，也由此敲开了招商工作的大门。据她回忆，当时，新加坡经济发展局（EBD）在全球设有30多个机构或办事处，遍布全球的招商员在每一个角落紧盯产业龙头企业“上门招商”。新加坡的这种招商办法让孙燕燕大开眼界，也让她对招商工作有了更深入的理解。

经过“集训”后的孙燕燕努力将学习成果转化为工业园区创新招商的生动实践。拎着电脑上门推介、精心制作招商宣传材料、整个团队共用一辆“夏利”轿车接待客人……在孙燕燕这一批“招商员”的努力下，园区也逐渐摸索出植根于苏州实际的招商引资模式。

谈起多年来积累的招商经验，孙燕燕坦言：“没有一种固定的模式可以套用，每一次都有新情况，招商员所能做的就是尽量在事先做好最周全的考虑。”正是以这样一种“追求极致”的精神，她先后参与推动了艾默生研发中心、苏州诚品书店、博世苏州等重大项目招商落地，为苏州工业园区的高质量“腾飞”打造了更为坚实的“产业底盘”。

### 坚定的“长期主义”者

2025年8月，博世与苏州工业园区签署合作协议，未来5年投资建设“智能驾控中国区产业创新项目”，标志着苏州工业园区正成为博世全球研发网络中的重要策源地。转眼间，博世与苏州已经携手走过20多年岁月。

作为一家拥有超过百年历史的德国企业，博世与苏州的缘分还要追溯到孙燕燕和团队的一次招商“摆摊”。孙燕燕回忆，当时，经贸部每年都会找一些好的开发区，带大家一起去国外招商，俗称“摆摊”。“就是搞一个大型的招商

会，把当地的工商业请过来，每个开发区一个展位，工商界人士就到这些开发区的摊位上每个都转一转，我们摆摊的开发区就拿宣传材料去跟老外推荐。”

1997年9月，孙燕燕和同事就在德国的一个招商会上“摆摊”，一起去的有国内三十多家开发区。下午四点多钟，夕阳的余晖洒在莱茵河上，吸引了很多人的目光，而且大厅里的客人越来越少，很多开发区的招商工作人员或已有收获，或觉得希望不大，都陆续离开了。而孙燕燕却无心赏景，她一心觉得，此行还没有特别大的收获，说不定还会有人来，不能错过任何一条好的线索。于是和同事决定：再等等。

又过了半小时，正当两人说话的时候，真的有一个满头大汗的德国人赶了进来，看着空荡荡的大厅，说自己来晚了。孙燕燕赶紧迎上去，对他说：“不晚不晚，我们等着你”。后来，孙燕燕才知道这个德国人曾任博世新加坡代表处主任，当时已回到博世总部任职，所以对于亚洲市场格外有感情。

随后，两人就交流上了，一个介绍中新合作的苏州工业园区，一个说博世总部正在酝酿要去中国设厂……在德国莱茵河畔，苏州与博世缘分的种子就此种下。

之后的两年里，博世总部先后派出了多个团队赴中国多个开发区考察选址。正是莱茵河畔的这次“初见面”为苏州工业园区赢得了一张“入场券”，成功入围“选址名单”。经过反复地实地考察、选址调研、谈判磋商，博世总部最终选择相信莱茵河畔的坚守、相信“一张蓝图绘到底”的园区规划，于1999年决定在苏州工业园区设立首家工厂。

招商成功不是结束，在孙燕燕看来，要让企业“留得住、发展得好”才是招商的长期目标。2005年，博世苏州研发中心成立；2014年，博世

## □ 委员风采

苏州启动工业4.0项目；2018年，博世苏州新研发中心启用；2021年，博世宣布建立“苏州工业园区博世智改数转赋能中心”；2023年，博世新能源汽车核心部件及自动驾驶研发制造基地项目在园区奠基……如今，博世苏州已发展成为拥有三大厂区，囊括六大事业部，员工超9000人的综合性区域总部和创新中心。博世在苏州迈出的每一步，都植根于园区高水平对外开放的生态、优质的营商环境，更离不开像孙燕燕一样一代又一代园区干部的接续奋斗与开拓创新。

“招商工作不能一蹴而就，耐心、恒心、定力缺一不可。”提起招商工作，孙燕燕总是感触很深。而多年招商工作的磨砺，也让“长期主义”成为了她的工作信条。

### 把委员担当融入城市脉搏

2020年，孙燕燕任苏州工业园区政协工委副主任，开启了以委员担当服务地方高质量发展的新篇章。

2025年1月13日下午，在苏州市政协十五届四次会议现场，孙燕燕代表政协工作联络委以《抢抓新一轮中新合作机遇 壮大苏州未来产业发展新动能》为题，作大会口头发言。发言聚焦夯实中新友好合作基础、把握高水平开放发展赋能、布局重大科创平台支撑、深化标杆项目合作特色等举措，围绕更好发挥苏州工业园区探路引领作用，推动苏州未来产业集聚发展建言献策。

从深度参与第一轮中新合作，到站在会场展望新一轮中新合作，纵然身份转变，但孙燕燕为工业园区高质量发展贡献力量的初心从未改变。

“在苏州工业园区的带动下，我们希望一种亲商服务的理念，在全中国的开发区中有示范作用，直接或间接促进对其他开发区的提升。”这是孙燕燕在做招商工作时深入贯彻的“亲商理念”。而在新的岗位，她深刻把握政协专门性协商机构的职能定位，立足园区区域禀赋，把“亲

商理念”融入政协工作，为优化营商环境、促进产业集聚出谋划策。

在担任苏州工业园区政协工委副主任期间，她依托多年招商工作经验与敏锐性，准确把握园区发展优势，推动开展了集成电路、MEMS、“5G+工业互联网”、生物医药、纳米技术应用、人工智能产业高质量发展专题协商，为苏州未来产业发展建真言、献良策。围绕集成电路产业这一优势产业，助推建立集成电路产业委员联合工作室、开展产业链对接沙龙，搭建起政企沟通“新纽带”，共谋产业创新发展的“新招”“硬招”“实招”。

2023年，面对国际形势和经济环境的深刻变化，孙燕燕意识到推动“企业出海”已是大势所趋。经过深入调研后，她提交了《关于助力民营企业“走出去”的建议》，建议从搭建政府支撑平台、设立企业出海专业服务机构、打造境外产业集群等方面入手助推企业“走出去”，得到了有关部门采纳，很快就在园区优质的营商“土壤”中落地生根。2025年以来，工业园区政协工委推动建立“跨境投资贸易”委员联合工作室，聚焦“企业出海”协商议事，助力更多企业深度融入全球价值链，实现更高水平双向开放。

如今，孙燕燕曾工作过的“小白楼”已经成为苏州“园区经验”教育基地，她和千千万万个园区创业者的“高光时刻”在这里被一一记录，引发了无数奋进者的共鸣。展望未来，对孙燕燕而言，向年轻一代讲述奋斗故事、诠释“园区经验”仍将继续，为园区全力奔赴下一场“山海”建言献策，更会一直在路上。■

（作者系市政协研究室学习宣传处处长）



# 让艺术与城市链接 塑造苏式新生活美学

——记市政协委员朱金凤

陈秀雅



2025年暑期，尹山湖美术馆“波普与后波普艺术——神秘的平行时空”展成为热门打卡点。理查德·汉密尔顿、安迪·沃霍尔、罗伊·利希滕斯坦、凯斯·哈林、马克·科斯塔比、罗伯

特·印第安纳等6大耳熟能详的波普艺术代表性艺术家的百余件作品首次集中空降苏州，吸引眼球。

“要打破美术馆、艺术馆的那道墙，让艺术走出馆，跟城市做链接”。这是朱金凤在2024年苏州市两会上发出的呼吁。

作为民营美术馆馆长，朱金凤创新策展，将“诗意江南”打造为国家级展览品牌，引进毕加索特展，让国际艺术走进苏州；作为政协委员，她推动美育进社区、提案赋能文化产业升级，用230余场活动让艺术融入市民日常，推动塑造苏式新生活美学。

## 努力推动“诗意江南”走向世界

尹山湖所处的吴中郭巷，是大运河畔具有悠久历史的典型江南鱼米之乡，自古以来文风浩

## □ 委员风采

荡。朱金风认为，作为在苏州从事美术馆行业的人，有义务有责任传播好江南文化，以美术的角度去解构好、呈现好人们心目中的江南。

“外面的好作品要让苏州人看到，苏州的好东西更要让外面看到。”坚守这一初心，近年来，尹山湖美术馆携手中国美术家协会、中国书法家协会、UCCA、中国文物交流中心、北京画院等，举办了“诗意江南”系列全国美术作品展、“时间三体：徐累的艺术”等现当代系列，以及国际系列“遇见毕加索的N个房间——毕加索抽象主义时期作品特展”等100余场展览和千余场艺术活动。其中，与中国美术家协会共同打造的国家级展览品牌“诗意江南”，已成为苏州的一张艺术名片，至今已举办五届。

在朱金风的努力推动下，多场国际文化艺术交流活动来到苏州：美术馆与法国造型艺术家协会合作，举办了“当巴黎遇上苏州——法国造型艺术家协会艺术家邀请展”“国际运河对话——中欧艺术家邀请展”；与中国文物交流中心合作，引进了“一支铅笔诞生的世界——动漫原画特展”等国际级展览，让市民在家门口就能感受到国际艺术的魅力。

### 为文化繁荣社会进步贡献力量

成为政协委员以来，朱金风自觉担当委员使命，积极履职尽责，努力为地方文化繁荣和社会进步贡献力量。近年来，秉持“文化惠民”的理念，朱金风邀请了包括故宫博物院原院长单霁翔，中美协副主席何家英、徐里等数十位文化名家来苏州做讲座，举办了多场高质量的艺术教育活动。

自2017年起，依托委员工作室，朱金风每年携手苏州书协，在春运第一天举办“火车站送福送春联”活动；还举办了“艺术活动进社区”“国学经典进校园”“喜迎二十大，建功新时代：文化赋能500强”“深化强国复兴有



我——走基地、看变化、聚力量”等共230余场活动。在社会公益方面，朱金风成立了尹山湖美术馆慈善基金，资助贫困地区的文化发展，先后捐赠抗疫物资累计超200万元，出资100万元以上帮助残障人士、妇女、儿童。

在2025年的市两会上，针对“文化赋能产业升级与新质生产力发展”，朱金风递交提案，建议聚焦科技、文化、农业、纺织等领域，通过多元文化赋能的方法，促进新兴产业的发展。她还就苏州的城市公园改造提升提出建议，希望通过引入创意创新的公共艺术作品等方法，为高质量的城市生活增光添彩。目前，两个提案都得到相关部门的办理答复。

从2014年开馆至今，尹山湖美术馆已举办100多场展览、1000多场公共教育及艺术活动，多次荣获江苏省文旅厅、江苏省艺术基金、江苏美术馆馆际联盟颁发的奖项，年参观人数超20万人次。“我们要让美术馆成为链接城市公众审美的多维空间，立体式塑造苏式全链条新生活美学，展示苏州的精神气质和价值理念。”朱金风表示。■

（作者系《苏州日报》融媒记者）

# 星星点灯 照亮履职为民之路

——记虎丘区政协委员吴鹏程

农工党苏州市委会

吴鹏程，苏州市虎丘区政协委员，农工党苏州高新区（虎丘区）基层委员会副主委，苏州高新区（虎丘区）社会事业局副局长。

## 星火汇聚 凝聚共识以破坚冰

提起吴鹏程，大家都亲切称他为“点亮幸福路”的人。2019年秋，苏州市虎丘区政协委员吴鹏程作为江苏援黔工作队的一员，来到脱贫攻坚主战场贵州铜仁，挂职铜仁市万山区扶贫开发办公室副主任、生态移民局副局长。扶贫期间他白天实地走访，了解当地社情民意，晚上整理档案、查阅文件，围绕产业发展、群众就业、项目帮扶等方面做了大量工作。

脱贫攻坚以来，铜仁的大路上都已安装了路灯，但有些山间小路和村民门前还是一片漆黑。让每个村民有一盏路灯，照亮回家的路，便成了吴鹏程的一个心愿。吴鹏程以公益形式发起“点亮幸福工程”，发挥政协委员社会资源优势，向村里捐赠太阳能路灯。路灯一盏一盏竖起，点亮社会各界传递来的温暖灯光，为山区337名村民点亮“幸福”。在脱贫攻坚工作中，他跑了万山区11个乡镇30多个村，帮助万山区下溪乡瓦田村在近90度的山坡上，建起了葡萄大棚，种起了当地特产高山刺葡萄，建起了葡萄酒厂；他参与



协调万山区获得江苏省各级财政帮扶资金3943.5万元，实施41个扶贫项目，与35379名建档立卡贫困户建立联结关系；他积极参与倡议苏州高新区捐赠资金和物资折价1620.6万元，协调东部选派援黔帮扶专技人才45名。他先后获评农工党中央“脱贫攻坚先进个人”、中共贵州省委、省政府“脱贫攻坚先进个人”、铜仁市“敬业奉献好人”等称号。

2021年，完成脱贫攻坚任务回到苏州的吴鹏程，响应组织号召，马不停蹄地投入抗疫的主

## □ 委员风采

战场。他担任苏州高新（虎丘）区疫情防控专班综合工作负责人，始终战斗在一线，靠前指挥。他坚持和司机共进退、共同吃住转运现场；打造“红色司机、准点到达”的理念，创下一天最高转运515名隔离群众的记录，有力支持了全区防疫工作的开展。全市中小学全员核酸检测中，高新区9.8万名学生率先完成检测报告工作。在这场没有硝烟的战争中，吴鹏程用实际行动诠释了政协委员的担当与奉献，与广大群众携手共克时艰。2023年，吴鹏程被授予苏州高新区“担当作为好干部”。

### 创新载体 协商中坚守为民初心

吴鹏程躬身践行“协商为民”理念，主动下沉一线服务群众。他在虎丘区通安镇成立“吴鹏程委员工作室”，以华通花园第六社区为核心阵地，打造“有事好商量”协商议事会，倾听民意、协商议事、服务民生，让群众的广泛参与更鲜活、更生动，让人民民主“全覆盖”更有说服力和影响力。他创新联动农工党苏州科技城医院支部与华通花园第六社区合作成立了“科医农工云诊室”，链接30多位医卫专家，通过线上随时答疑解惑、线下定期开展活动的形式，真正搭建起“仁心桥梁”。他积极响应社区发起的“星星圆梦”心愿支持服务行动，为困难残疾人家庭添置书桌、护理辅料等，助力困难群众圆梦。

华通六区老人数量较多，吴鹏程委员工作室链接社会福利机构、医疗单位、便民场所、老年学校等单位，探索“1+9”嵌入式享老服务，以吴鹏程工作室为“1”个载体，打造嵌入式双拥·惠老“9”个服务项目，进一步提升社区养老的服务品质。协调推动华通六区日照中心加装电梯，完成了180户80周岁老年人家庭适老化改造。以“医社联动”为引擎，联合医疗、法律、教育等多领域力量，实现高龄老人在医疗保健、权益维护、生活照料、精神慰藉等方面的全需求

覆盖，让优质服务嵌入社区肌理，切实提升老年群体获得感，助力华通花园第六社区获评“2023年全国示范性老年友好型社区”。

### 建言献策 彰显委员履职新担当

作为基层政协委员，吴鹏程时刻注意收集社情民意信息，依托委员工作室这一平台，广交流、听民意。撰写提交的社情民意信息涉及老年助餐、分级诊疗、疫情防控、小众药品、医保监管等社会热点，先后被全国、省市政协录用。

围绕流动儿童这一社会问题，吴鹏程开展专题调研，走访了社区、学校和家庭，与流动儿童面对面交流，了解他们的生活状况和实际需求。撰写的社情民意信息《加强基层流动儿童关爱服务体系》，得到市委主要领导批示。

与此同时，吴鹏程敏锐地发现，随着经济社会转型发展，当地越来越多农民通过动迁来到了社区。“从农民到居民，原本邻里间相互依存的传统社会关系逐渐瓦解，需要在陌生的新环境中重新开始，有部分动迁居民感觉到安全感缺失，而这一现象，在高层动迁小区中尤其突出。”他实地走访高层动迁小区，召开意见征询会和协商议事会，助力小区将架空层打造成包括协商馆、为老馆、亲子馆等7个主题馆，成为居民家门口的休闲、会友、议事场所。

吴鹏程在政协这个广阔的舞台上，用实际行动诠释了基层政协委员的责任与担当。从贵州万山的扶贫一线，到疫情防控的战场；从委员工作室的建设，到社情民意的传递，他的每一步都走得坚实有力。未来，他将继续秉持初心，在新时代的征程中，谱写更加绚丽的履职篇章。■

**编者按：**为进一步深化“书香政协”建设，市政协以“琢玉”青年理论学习小组为重要阵地，推动开展读书交流活动，致力于打造“琢玉书香”品牌。《苏州政协》从本期起开设“琢玉书香”专栏，辑录政协青年阅读思考，同时也欢迎广大政协委员和全市政协系统干部积极踊跃投稿，支持书香品牌建设。

《平凡的世界》：

## 于平凡处坚守 在细微中担当

方 华

翻开《平凡的世界》，再度敬读经典，犹如梦回故园，旧人重逢，有数年未面的兴奋，也有心照不宣的默契。书的扉页上，深情地写着“谨以此书献给我生活过的土地和岁月”，黄土高原的厚重气息仿佛又裹挟着小说主人公们的故事，扑面而来。这一次重读，少了初读时对情节的急切追寻，多了对书中人物在苦难里挣扎、坚守的深沉体悟，并将在岁月沉淀中化作照进现实的精神微光。

路遥先生笔下的《平凡的世界》是一部以现实主义手法描述中国当代城乡社会生活的百万字长篇小说，一部关于人性、关于梦想、关于坚持的励志篇章。全书三卷，共163章，篇幅长，规模宏大，将变革时代人情世故的微观刻画与社会风貌的宏观展示结合在一起，反映了城市与乡村、文明与落后、进取与守旧、当代意识与传统观念的冲突，以及在变革中令



人眼花缭乱的人间世相。书中有不屈不挠的人生，有动人心弦的亲情和爱情，更有对困难与希望、人性与道德的细腻描绘，是一本写给所有奋斗者的“人生启示录”，读来令人荡气回肠，不忍释卷。

小说以20世纪70年代中期到80年代中期为时代背景，在展示双水村普通小人物艰难生存境遇的同时，极力书写了他们克服重重困难的美好心灵与坚韧不拔的奋斗精神。孙少安，立足于乡土矢志改变命运的“奋斗者”，为了家庭，放弃学业、放弃爱情，在土地里刨食，在砖厂的起落中摸爬滚打，他的绝望与奋起，是对“责任”二字的鲜活诠释。孙少平，渴望融入城市的“出走者”，不甘于被命运束缚，离开家乡，在揽工的苦役与煤矿的黑暗里，哪怕满脸煤灰、身体伤病，也从未放下对知识的渴求、对精神世界的滋养。田晓霞，超脱世俗追求精神自由的“引领者”，用热情与理想

照亮孙少平前行的路，却又在抗洪抢险中戛然消逝……这些人物，就像生活在我们身边的普通人，带着烟火气，却又在苦难里熠熠生辉。

重读时，最触动我的是书中对“苦难”的诠释，真实呈现出生活的粗砺。无论是孙少安在黄土高原上扛起家庭重担的倔强，还是孙少平在矿井下坚持读书的执着，亦或是田润叶在爱情与现实拉扯中的领悟，都让我们看到：苦难从来不是终点，而是成长的必经之路。就像书中所说：“生活不能等待别人来安排，要自己去争取和奋斗”，这种直面苦难、主动迎击的态度，正是我们面对生活时最需要的勇气。

重读《平凡的世界》，是一场与过去的自己、与书中人物的深度对话，一种信念也愈发清晰：决定人生高度的，从来不是起点，而是面对风浪时挺立的身姿。从黄土高原上破旧的窑洞，到热闹的县城集市，从煤矿井下昏暗的巷道，到充满希望的农田，我们读到的是路遥和千千万万中国人的平凡生活，读到的更是路遥和千千万万中国人的奋斗精神与善良品质。

小说于1986年首次出版，虽然近四十年过去了，但书中所赞美的奋斗与坚韧，呈现的向上向善的力量，却永不过时。我想，经典之所以常读常新，就在于每次阅读，都能从那些平凡的故事里，找到照进现实的力量。在故事叙述中，经常会出现有关生活意义和价值的点睛之笔，比如：“人生就是永不休止的奋斗！只有选定目标并在奋斗中感到自己的努力没有虚掷，这样的生活才是充实的，精神也会永远年轻。”“其实我们每个人的生活都是一个世界，即使最平凡的人也要为他生活的那个世界而奋斗。”，笔之所至，心之所向，这些至理名言，已然铭记在心，成为生活指南。不论是孙少安“守好脚下土地”的担当还是孙少平“泥泞中仰望

星空”的坚毅，都让我们明白，生命的壮阔不在于惊天动地，而在于日复一日的耕耘中守护内心的光。真正的伟大不在于声名显赫，而在于面对生活给予的每一次卑微境遇时，我们依然能够在黑暗中点燃心灯，逐光前行。

站在2025年的时间节点回望，双水村的故事早已成为历史的剪影，但那些在黄土高原上奔跑的灵魂，依然在叩击着当代青年的心扉，时刻提醒我们，平凡不是平庸的借口，真正的英雄主义，是在世人皆醉时保持清醒，是在“躺平”与“内卷”的摇摆中找到平衡、选择“热爱”，是在平凡生活中坚守尊严、追求理想、实现自我价值，展现出非凡的见解与行动。

值得庆幸的是，在这样一个伟大的新时代，我们有很多“走出去”“重新来”的机会，只要我们能思考、肯努力、敢实践！路遥用孙少安、孙少平的成长历程为我们做了示范，激励了数代人，也将继续激励一代代人。我想，这便是《平凡的世界》这本书的魅力所在，指引我们既要久久为功，又要只争朝夕；既要耐心固守，又要顺势而为；既要深耕细作，又要自我突破。

合上《平凡的世界》，书中的世界并未远离，黄土地上的面孔依然鲜活。那些平凡者的坚守与担当，恰如一面镜子映照着我们每个人的人生姿态。纵然身陷平凡，只要心向光明，步履不停，生命的原野上，亦能绽放出独一无二、动人心魄的璀璨光华。正如路遥在创作随笔中所说：我们需要的是扎根于现实土壤的理想主义。愿我们都能在平凡的世界里，以阅读为舟，以实践为桨，渡向精神的高原，驶向人生的远海，让经典的光芒照亮青春的征途。■

（作者系市政协机关党委专职副书记）

## 毕生奉献蚕丝事业的先驱（二）

——记我国著名蚕丝教育家、改革家郑辟疆

郑太白

在注重培养蚕丝业人才的同时，郑辟疆认为要想振兴中国蚕丝业，至关重要的一环是要有优良的蚕种和先进的养蚕方法。因此，他终其一生致力于引进世界先进技术、传播先进养蚕方法，振兴新中国蚕丝事业。

### 改革传统育种，推广先进养蚕方法

尽管改良蚕种和推广工作属于行政行为，并非学校教育本职。但郑辟疆认为办好学校要为社会提供优良蚕种，在全社会推广先进的养蚕方法，才能实现中国蚕丝业的振兴。因此，他组织师生深入农村、工厂，推广新的科学技术，加强优良蚕种的培育和推广。

千百年来，我国传统的养蚕方法是以家庭为单位，自繁土种，存在蚕病多、烘缲折扣大、出丝率低、品质差等问题。1921年，郑辟疆从改革蚕种入手，发动了一场“土种革命”。他在学校创设了原

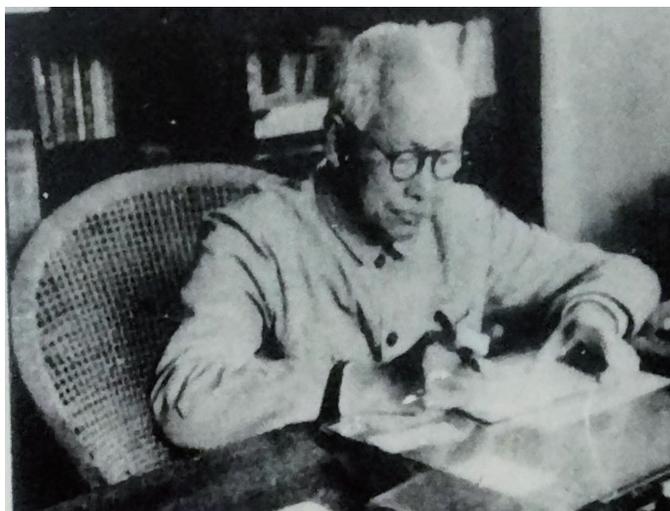
种部和试验部，制造原蚕种和原原蚕种，以纯种“新元”、“大元”、“新桂”取代土种。试验部则试育成了新一代杂交改良蚕种。

有了优良的新蚕种，如何向广大农村推广成为郑辟疆下一步关注的重点。1923年，郑辟疆在女蚕校成立了推广部，在农村设点推广养蚕新技术，挑选优秀毕业生胡永絮、费达生、许皋、张兆珍负责，并先后由胡永絮、费达生担任推广部主任。选择以吴江县震泽镇开弦弓村为试点，推广养蚕新技术。同时，又在学校附近五里内分送蚕种500张由蚕农试养。为扩大影响，郑辟疆带

领学生在吴江农村开展一系列宣传活动，将丝茧、蚕种、蚕具、丝车等实物、模型、标本和图表载于船上，每到一处，郑辟疆亲自讲科学养蚕知识，介绍展品，两岸观看的农民纷纷拍手叫好。此后又在开弦弓村成立了蚕业指导所，指导周边群众



郑辟疆校长和学校部分教师合影



郑辟疆校长在家里书房办公

组织蚕业合作社和推广养蚕新技术。蚕业指导所逐步扩大到吴江、吴县、无锡的大部分地区，接着又推广到武进、江阴、宜兴的部分地区。

推广试养的工作大获成功，新蚕种供不应求。郑辟疆又考虑如何增加新蚕种的供应，扩大推广面的问题。他带头办起了壬戌馆蚕种场，又鼓励学校教师、毕业生办场。此后，各地蚕种场如雨后春笋般涌现，尤以浒墅关大有蚕种场发展最快。郑辟疆与同是杭州蚕学馆毕业、后又担任过蚕桑场主任技术员和女蚕校教员的邵申培合作，筹建大有蚕种场，并推选邵申培为经理，注册“虎牌”为商标品牌。筹建当年就制得春种12000张，深得广大蚕农欢迎。大有蚕种场的成功吸引了大量外来投资，先后建立昆山的大有二场，嘉兴的大有三场、武进的大有五场、宜兴的大有六场，以及在无锡后宅、浙江的南浔、德清等地建分场。到1934年止，大有种场已有一个总场十一处分场。蚕种产量占到江浙沪地区总销售量的20%。而同时浒墅关镇上也已建立起不同规模的蚕种场23家。至此，太湖流域形成了以一校（蚕校）一场（大有蚕种场）为中心的苏南科学养蚕的基地，而且带动了蚕纸、蚕具等相关产

业经济的发展。太湖流域的蚕丝生产因此得到极大的提高，蚕农收入倍增。茧丝质量提高，为振兴中华蚕丝业作出了不可估量的贡献。

#### 引进先进缫丝技术，立志追赶世界先进水平

近代中国蚕丝生产落后，在国际市场没有竞争力，另一重要原因是缫丝技术落后。当时南浔、震泽一带的蚕农多数以手工方式将蚕茧制成土丝，少量优质的翻成“辑里乾经”品牌销往国外，其余供应国内丝厂。手工生产的土丝粗细不匀，断头多，效率低。如果进行制丝业的改良，势必能大幅度地提高蚕丝的出丝率和品质，丝价必然上升，不仅增强国际上的竞争力，蚕农也可更多得益。

自1921年起，郑辟疆就先后派费达生、张复生等去日本留学、考察，学习新的制丝技术，引进先进缫丝样机。1925年，又把女蚕校蚕业推广部改名为蚕丝推广部，兼管蚕、丝新技术的改进，并组织人员先在震泽开弦弓村试行土丝改良。改良后的土丝品质大大提高。1929年，开弦弓村成立了生丝精制运销合作社，这是中国农民自办机械缫丝的创举，具有划时代的示范作用。其所用设备采用的是日本小篰复摇丝车，比当时一般丝厂用的欧式机器要先进，同时还改进煮茧技术，采取煮缫分开，生产的“蜜蜂”牌生丝品质十分优良，在国际市场上很有竞争力。

当时，日本缫丝技术已由坐缫改为立缫，效率大大提高，但日本禁止立缫车出口。于是郑辟疆就委派曾去日本留学、考察过制丝业的费达生、张复生仿制立缫车。经与无锡合众铁工厂和上海寰环铁工厂合作，试制成了女蚕校式立缫车，逐步在丝厂推广使用。同时，女蚕校又研制和改进了烘茧机、剥茧机、煮茧机、复摇机和生丝检验设备，对制丝机械和工艺进行了系列改革，从而提高了我国生丝品质。出口的茧价逐步

回升，稳定了国内的蚕业丝生产。

1930年，女蚕校开办制丝科，系统培养专业制丝技术人才。学校的实习丝厂开机生产，由于采用了先进设备和技术，生产效率和成丝质量有了脱胎换骨的改进。随后，郑辟疆先后帮助无锡玉祁瑞纶丝厂、震泽丝厂等改造设备、改进工艺，为周边丝厂的全面改造提供了先进范式。

经过近二十年的努力，郑辟疆着力推动的蚕丝业改进事业，已经形成了一条新蚕丝业的产业链，从根本上改变了苏南地区蚕丝业的生产状况，使得中国蚕丝业生产实现了真正意义上的近代化，并取得了可以与日本蚕丝业相竞争的自信和实力。

#### 保存实力，坚持办学，辗转祖国大西南

正当郑辟疆带领女蚕校师生在振兴中国蚕丝业的大道上阔步前进的时候，日本发动了全面侵华战争。浒墅关女蚕校因在改变中国蚕丝业落后面貌方面成绩显著，是日本蚕丝业的强有力的竞争对手，从而遭到日军的重点轰炸。校区被毁，到处残墙断垣，一片狼藉。郑辟疆的蚕丝改革推进活动被迫停止，但郑辟疆进行蚕丝改进事业的决心并没有动摇，他辗转迁移，将新的蚕丝改进事业推进到祖国的大西南四川地区。

在日军到来之前，郑辟疆抢先带领部分教职工，携带几十箱蚕种和贵重仪器雇船运至太湖中的马迹山避难，同时组织部分学生先后在光福、马迹山等地设立临时学校，尽力维持教学。1938年春，郑辟疆秘密潜回浒墅关处理学校的许多善后事宜。与当时留守的教职员商议后，决定首先解决三件事：（一）立即在沪设立办事处，以便于联系和处理一切应办事宜；（二）设法打通后方服务路线，保护青年技术人员和学生向后方转移；（三）对合作社未了事项，不论如何困难，必须予以结束，尽量减少农民损失。于是郑辟疆带领部分教职员前往上海，筹设办事处，通

知部分学生到沪复课，并继续处理女蚕校推广部的未尽事宜，同时组织和帮助部分师生向后方转移。由费达生负责先行入川探路，为女蚕校在后方复校进行可行性准备。1938年夏，上海分校开始复课，并积极采购教学所必须的图书和仪器，以尽可能在战争期间保证教学质量。但到1941年底，太平洋战争爆发，日军进入上海租界，在沪分校被迫停办，所有教职员辗转前往四川。

1939年7月，在费达生前期调研准备的基础上，郑辟疆率领逗留在江苏、上海等地的师生取道香港、海防，经昆明到达四川乐山，江苏省立蚕丝专科学校和江苏省立女子蚕业学校正式复校上课。但当地条件有限，环境简陋，郑辟疆带领师生艰苦办学。没有课本，教师就自己编写、自己刻印钢板。白天授课，晚上刻印蜡纸成为常态。为节约开支，学校基本不请助教，试验、实习均由课堂老师亲自带领学生操作。为解决经费问题，学校利用自身优势与乐山蚕丝实验区合办嘉阳蚕种场，教职员工均在蚕种场兼任各项工作。

女蚕校在乐山地区复校的同时，积极开展在川南的蚕丝业改进工作。四川地区气候温和，土质肥沃，历来是我国蚕丝基地。但当地蚕丝生产十分落后，仍然使用土种，由于丝茧质量差，在市场没有竞争力，丝厂纷纷倒闭。郑辟疆依据在苏南地区对蚕丝业改进推广的经验，为乐山蚕丝业实验区制定了详细的规划。因此，川南地区特别是乐山蚕丝实验区的栽桑、养蚕、制丝以及蚕茧收购形成了完善的体系，川南地区的蚕丝生产面貌焕然一新。凭借在苏南地区蚕丝改进事业的丰富经验，郑辟疆又在西南大后方播下了复兴中华蚕丝事业的种子。

1945年8月15日，中国人民终于取得了抗战胜利。此时的女蚕校已破败不堪，学校的两栋楼房已彻底被烧毁，实习丝厂只剩下一堵残垣断

壁。在这样艰难的情况下，郑辟疆带领陆续返回的广大师生开始了艰难的重建工作。经过艰苦卓绝的努力，学校终于在1946年秋正式重新招生。但国民党政权执意实施独裁统治，将中国人民拉入了战争泥潭。在这种背景下，女蚕校在送走了最后一批毕业生后，便结束了它在旧中国的使命，等待它的是一个全新的中国。

### 老骥伏枥，志在振兴新中国蚕丝业

新中国成立时郑辟疆已年届七十高龄。他一生筚路蓝缕，为祖国蚕丝事业呕心沥血。苏南行政公署任命他为女蚕校和蚕专校两校校长，并聘任为吴县和苏南地区第一届各界人民代表大会代表。此后，于1954年又当选为第一届全国人大代表、江苏省人大代表。

在重建工作基本就绪，学校恢复正常秩序后，1950年3月12日，郑辟疆和费达生宣布结为夫妻。这两位原来都抱着独身主义想法，而有一共同理想，毕生献身蚕丝事业的同事密友，终成眷属，一时传为蚕丝界和社会上的佳话。郑先生的好友著名爱国人士黄炎培从北京寄来一首贺诗：“真是白头偕老，同宫茧是同心。早三十年结合，今朝已成金婚。”

1954年秋天，郑辟疆出席第一届全国人民代表大会。期间由时任政务院副总理的黄炎培引见，见到了毛泽东主席、周恩来总理。毛主席和周总理亲切地勉励他，“我们一定要把我国的蚕丝业发扬光大”。《人民日报》把郑辟疆在第一

届全国人民代表大会上的发言整理成《生产更多更好的丝绸》予以发表。1957年7月和1958年7月，又分别在《人民日报》上发表了《采取适当措施，发展蚕丝生产》和《大力发展蚕丝业，满足内用外销》。郑辟疆还担任了第三、第四届全国政协委员，第三届江苏省政协常委，中国蚕学会名誉理事长、江苏省蚕桑学会理事长。

新中国给蚕丝教育提供了广阔的发展天地。

郑辟疆进一步发扬理论联系实际、学校教育与社会生产相结合的教育实践思想，积极促进蚕丝事业的发展。在他的主持下，苏州丝绸工学院逐步发展成为具有制丝、丝织、印染整理、染织美术等专业配套的丝绸高等学府。

晚年，郑辟疆还积极从事我国传统蚕丝技术的挖掘整理工作。他校释的《蚕桑辑要》《幽风广义》《广蚕桑说辑补》《野蚕录》先后出版，发挥了弘扬和传承我国优秀蚕丝文化的作用。“文化大革命中”他被冠以莫须

有的罪名，身心受到严重摧残，于1969年病逝。生前留下遗诗：“生存到止境，好比灯油尽；油尽灯自灭，永别无需惜。遗体付火化，灰烬一扫光；寿丧是喜事，大家都欢欣。一生无贡献，未尽人民责；徒餐三百石，无以报农人。”直到临去世前，他还惦记着对国家对农民没什么贡献，思想境界可见之高尚。

无论学校的名称、建制、归属如何变化，郑辟疆始终担任苏州蚕桑专科学校和苏州丝绸工学



郑辟疆校长与爱人费达生先生

院两校（院）的校（院）长，长达51年，为祖国蚕丝教育事业呕心沥血，鞠躬尽瘁，死而后已。

### 做人要做这样的人

费达生的弟弟、著名社会学家费孝通曾经写过一篇《做人要做这样的人》的文章来纪念他姐夫郑辟疆。他写道：“蚕丝的改革是一场艰巨的新旧斗争。但是一切改革都得有人倡导，有人规划，有人切实工作，才能见效。郑先生可说是从头做起的一个人，他的一生记录是一部完整的中国蚕丝改革史。他一步一个脚印地把改革的决心变成改革的成果。这个过程写出了他坚定不移、不怕困难的性格，也写出了他深谋远虑的战略思想。”郑辟疆从杭州蚕学馆毕业开始，他所从事的蚕丝改良事业和教育活动，跨越了晚清、民国、新中国成立三个历史时期，为振兴我国蚕丝业奋斗了大半个世纪。他从改革蚕丝教育、培育大批既有理论知识又有实践经验的技术人才入手，把养蚕制丝的新技术，推广到江南农村，扎根于千家万户的农民之中，通过帮助农民建立新的生产组织，促使农民观念的变化，从而推动中国农村社会的进步。在郑辟疆和其他蚕丝界同仁的共同努力下，本已远远落后于日本的我国蚕丝业，至新中国建立时，已大大缩小了与日本的差距，为我国蚕丝事业的复兴和发展开创了广阔的前景。

他作风民主，宽宏雅量，平易近人，富有包容精神，受到师生的信任和尊敬，并为他人格所感召和悦服。每新来一位教师，他都亲自迎接，并努力为他们创造发挥才能的必要条件。他关心、维护广大农民和工人的利益，从实际出发，千方百计帮助农民解决困难，增加收入。他在所属和帮助改制的丝厂，大胆改革管理体制，废除“那摩温”（工头）制度，改善生活福利，提高女工地位。新中国建立后，为了学校更好的发展，郑辟疆将自己在壬戌馆的个人所属股份全部

捐献给蚕桑学校，以扩充学校实验场所。

1947年，郑辟疆担任校长将近30周年。女蚕校和所属的蚕丝专业学校两校校友会筹款，准备建造一座礼堂以纪念老校长的功绩。众人一致提议礼堂以老校长的字命名为“紫卿堂”。郑辟疆坚决不允，他说服大家，改名为“西陵堂”。西陵女是中华民族传说中的祖先轩辕黄帝的妃子，她教民育蚕，是为中华蚕丝之始祖。郑辟疆在亲自撰写的《西陵堂志》中写道：“命名紫卿堂，予以不敢当此，爰题为西陵堂……实为四千年前蚕政创举值得吾人纪念，愿吾蚕业同志咸能继西陵遗教而广大之。”

在这里，我想援引费孝通先生对郑辟疆的评价作为结束。费老说：“郑先生不是个传奇人物，只是一个普通的公职人员。一个从蚕学馆里受国家培养出来的青年，有机会去日本看到了当时先进的社会面貌，首先想到的不是个人怎样摆脱离落后的家乡，而立志要去改变家乡的落后面貌。我们应当一代比一代强，而事实似乎正是相反。想要在当前的知识分子找到一个像上一代郑先生这样的人，有那样忧国忧民，见义勇为，舍己为人，不求人知的精神的人，我举目四望，觉得不那么容易。因此我想，回头看看我们上一辈的人怎样立身处世，怎样认真对待他们的一生，怎样把造福人民作为做人的志趣，对我们是有益的。至少可以看到，我们中国有过不少一生为使别人生活得好起来而不计报酬地埋头工作的人。而这样的人会受到后人的尊敬和钦爱的。”■

（作者系市政协原秘书长）

## 风范长存 薪火相传

潘忠东



谢孝思、刘叔华书画作品

时序更迭，我们迎来了谢孝思先生诞辰一百二十周年。抚今追昔，谢老那清癯而矍铄的身影、温和而坚定的目光，仿佛就在眼前。作为一名晚辈，我有幸在他生命的晚年与之相识相交，亲身感受其高山景行的风范与润物无声的教诲。这些珍贵的记忆，已成为我人生道路上取之不尽的精神财富。

1989年10月，我从部队转业至苏州市政协办公室工作。初来乍到，便有幸结识了时任市政协

副主席的谢孝思先生。当时谢老已是85岁高龄，却依然精神饱满地活跃在政治舞台上，这让我这位初涉地方工作的年轻人肃然起敬。至今仍清晰记得，林瑞章主席曾特别叮嘱我：“谢老是德艺双馨的党外人士，年事已高，小潘同志你是部队出来的，还年轻，要多关心、照顾好谢老。”这句嘱托，为我开启了一段与谢老亦师亦友的宝贵缘分，也让我得以近距离地学习和感悟他博大的胸襟与情怀。与谢老的交往中，我深切体会到他作为一名政协前辈的责任与智慧。他常常通过政协提案和大会发言，为传承苏州文化“献策”，为古城未来“建言”。他的远见卓识与实干精神，为我们这些后辈政协工作者树立了光辉的榜样。

### 忧乐志 传苏风

1990年的深秋，我陪同谢老前往天平山赏红枫。漫步于层林尽染的山间，谢老兴致很高，他详细地与我谈及前一年（1989年）苏州市政协在此地成功举办的纪念范仲淹诞辰1000周年系列活动。他指着山间新落成的“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”石碑坊，语重心长地对我说：“我们作为政协工作者，就是要学习和践行范公的这种精神，常怀忧国忧民之心，把人民的疾苦



范仲淹纪念馆

放在心上，把时代的责任扛在肩上。”那一番话，如春风化雨，让我对政协工作的意义有了更深刻的理解。那一刻，我明白，谢老不仅是在守护苏州的园林，更是在守护和传承这座城市千年的文脉与风骨。

#### 千里献珍 情蕴赤诚

1999年7月，我受市政协领导委托，陪同谢老与夫人刘叔华先生一道，将他们毕生珍藏的161件书画精品护送回故乡贵阳，无偿捐赠给贵阳市人民政府。这是一场跨越千里的善举，更是一次触及灵魂的教育。在贵阳，我们参观了达德学校旧址，那里曾是谢老播撒教育火种的地方。看着校内的“谢孝思刘叔华先生书画陈列馆”，我感受到了他“贵州是我的故乡，苏州是我的第二故乡”那份深沉而真挚的情感。行程中，我们还专程赴安顺瞻仰了王若飞故居参观。谢老告诉我，王若飞是他的挚友，早在抗战时期，王若飞就曾参观过他在重庆举办的画展。凝视着烈士的遗物，谢老感慨万千，他说：“若飞同志‘一切要为人民打算’的革命情怀，是我们永远要学习

的。”从他对范仲淹的敬仰，到对王若飞的追思，我看到了一位老知识分子心中那份深植于中华优秀传统文化与红色革命文化之中的家国情怀。

#### 精神永驻：一座城市的丰碑

“画山画水，画松画梅，其实都是画自己。”谢老的这句话，是他艺术人生的写照，更是他精神世界的独白。他画笔

下的梅花，苍劲老辣，于繁枝密萼中展现着生命的坚韧与高洁；他独创的“草篆”书法，古朴新奇，蕴含着深厚的文化功底与创新精神。他的艺术，是他品格的延伸。谢老的精神，早已融入苏州的园林砖瓦、小桥流水之中。他“先忧后乐”的奉献精神，体现在为保护古城殚精竭虑的日日夜夜；他“一切为公”的赤子情怀，体现在将毕生心血之作捐献给人民的无私善举。他的一生，是对“恪尽职守、敢建诤言”的责任担当和“精研业务、笃行实干”的专业精神最生动的诠释。■

（作者系市政协提案委原主任）

# “桃花灼灼”不是梦

高福民

2024年12月4日，中国春节申遗成功，苏州桃花坞木版年画亦包含其中，被联合国教科文组织列入人类非物质文化遗产代表作名录。桃花坞木版年画始于明朝，因曾集中在苏州城内桃花坞一带生产而得名。一周年之际，文化和旅游部民族民间文艺发展中心推出“春节——中国人庆祝传统新年的社会实践”项目，由苏州市公共文化中心、苏州美术馆承办清代康乾年间苏州版画与日本浮世绘、欧洲印象派之间的关联性学术展。本文以该展为依托，试谈桃花坞年画“画龙点睛”的魅力以及桃花坞年画与日本浮世绘、欧洲印象派之间的关联。

## 一、从“姑苏版”到“苏州版”

明代万历年间胡应麟在《少室山房笔丛》中记：“今海内书凡聚之地有四：燕市也，金陵也，闾阖也，临安也”，又云“其精吴为最”。在中国古版画发展史上，苏州版画绘工之精、雕版之妙、套印之美可见一斑。晚明至清初，在利玛窦、郎世宁等西方传教士和画家的影响下，基于文艺复兴实证主义的几何透视学开始影响我国的绘画，以至在“苏州（姑苏）版”上发现有作者特意题款“仿泰西笔法”。而清朝康熙至乾隆时期，苏州木版年画工匠创造的作品臻于成熟，被称为康乾盛世“苏州（姑苏）版”，它是清代前期文化多元创新的一个缩影，又是桃花坞年画

的艺术巅峰，在全国各地的若干年画中也是独树一帜，独一无二。

关于“姑苏版”的定义，最早是日本学者黑田源次先生给出的。他提出：“‘姑苏版’是在西洋铜版画影响下产生的作品，它是中国版画史上极为罕见的具有优秀技术的大型版画，特别要引起重视的是，它能确切地把握西洋铜版画中所得到的意象，把它融入中国传统绘画的主题之中，并以自然而然的形式表现出西洋绘画的特征。”（黑田源次：论文《支那版画史概观》1932年）

为了更好地厘清苏州版画的发展历程，我经过20多年的潜心研究、全面考察，共搜集积累各个时期的苏州版画资料380幅之多。先后与冯骥才先生合作编著《中国木版年画集成·桃花坞卷》（中华书局，2011年），应汉声出版社黄永松先生邀请编著《康乾盛世“苏州版”》（上海锦绣文章出版社，2014年），以及编著《顾公硕残稿拾影》（文汇出版社，2017年）。与非遗传承人王祖德先生一起编撰桃花坞年画图册（古吴轩出版社，2006年），与江南大学副教授周亮先生合作出版明清刊本绣像《苏州古版画》（古吴轩出版社，2007年）。

于是，在综合分析的基础上归类，我提出不妨将黑田源次先生所定义的“姑苏版”，命名为

“西风版”；以苏州文人画与书刻技术如笕版、拱花为基础的花卉博古图，不妨命名为“文人版”；以传统结构图为主的年俗时令、仕女婴戏年画，不妨命名为“民间版”；也有苏州工匠与皇宫画师合作的《耕织图》等，不妨命名为“宫廷版”。这样，“康乾姑苏版”的时空坐标更为清晰。

清咸丰十年（1860），太平天国起义的忠王李秀成攻陷苏州，一把火烧掉了大半个苏州城，苏州版画连画带版毁于一旦。我在刚起步研究“姑苏版”时，一位老专家对我说，国内仅辽宁博物馆藏《西洋剧场图》一幅。当时业内有一句玩笑话：“找一幅唐伯虎的书画有可能，而找一幅‘姑苏版’难上难。”但正是在全面收集“姑苏版”资料的艰难过程中，我得到了两位“贵人”的相助。一是我担任苏州市原文化局局长期间，曾有幸邀请贝聿铭大师担纲设计苏州博物馆新馆，贝老团队中有一位来自美国大都会艺术博物馆的专业人士，通过交流互鉴得知大都会博物馆多次举办中国明清古版画展，其中为数不少就是康乾苏州版。在贝氏事务所的关心下我补充更新资料，一瞬间发现已站在了这个艺术宝库的门口。二是2010年汉声出版社黄永松先生专程来苏



桃花坞木版年画康乾版之花卉图



桃花坞木版年画康乾版之麟儿图

州，邀我进一步研究桃花坞年画，我当即提出从“姑苏版”聚焦到“苏州版”的建议。编著《康乾盛世“苏州版”》一书过程中，黄永松陪同国际设计大师山本耀司先生专程来苏州看我的研究成果。经认真讨论取得共识，才正式敲定了学术定义。“姑苏版”“苏州版”二者一字之差，一个是特定概念，一个是广义概念，在研究桃花坞木版年画的艺术和历史视角上有所区别，同时并用，也体现了对前人的尊重。山本耀司先生主动提出出版费用全部由他承担，条件只有一个，他用此研究成果做一台时装设计模特表演和一场展览。在上海新天地展示时专门邀请黄永松先生和我前往观赏。文化是相通的，人文与经济互融共生才是高质量。

## 二、“苏州版”在世界美术交流史上的重要地位

太仓刘家港，号称“六国码头”，明代郑和下西洋的起锚地，“苏州版”从这里搭载商船传入日本江户时代唯一对外开放的港口——长崎。开始是供应侨居的中国人对年画的需求，后来被日本画家视为珍品。有一次，我带领江苏省苏州



桃花坞木版年画康乾版  
之一团和气图

桃花坞木版年画康乾  
版之仕女婴戏图

昆剧院的同仁赴日本参加联合国教科文组织举办的非遗活动，请朋友帮助自购有关研究资料，主要是研究日本浮世绘与“苏州版”之间的关系。其中日本浮世绘给“苏州版”带来的最重要影响是透视和明暗画法，如1704年浮世绘风景画即始现透视法，画面中央有消失点，景物呈放射状扩张，犹如漂浮起来，“浮世”因此得名。成濑不二雄《试论苏州版画》提及，宝历五年（1755年）左右，圆山应举以《姑苏万年桥图》为范本，作眼镜绘（依赖物理装置或特殊绘画技法实现视觉透视效果）。日本学者们称其“对浮世绘的发展具有相当的贡献”“中国年画感动了日本浮世绘画家……浮世绘的新构思无不以此为参考”。在日本古典美术中，浮世绘的知名度最高。而浮世绘的成功，亦离不开“苏州版”的再创作。1860至1910年前后，以浮世绘版画为代表的日本美术对欧洲艺术产生了巨大影响。由此催生了世界范围的现代艺术运动，出现了梵高、马奈、莫奈、德加等印象派画家。

几乎在差不多的时间里，欧洲也刮起了“中国风”。近年来，欧洲皇宫、城堡、庄园发现一批十八世纪上半叶的“苏州版”，在欧洲造园运

动中作为壁饰张贴上去。据考，1695年，伦敦举办了苏州版拍卖会，轰动全城，一时间购买“苏州版”作壁饰成为时尚。可见，当时既有“西风东渐”，又有“东风西渐”，一“东”一“西”的交融互动趣味盎然。

### 三、古城保护更新中的“画龙点睛”

面向“十五五”，按照中央城市工作会议精神，城市发展重心正从“增量扩张”转向“存量提质”，以文铸魂、以文润城是一个重要抓手。苏州，作为千年古城，更有足够的优势提炼彰显传统文化特色，让宝贵的历史资源更好地活在当下，推动文化与城市相互滋养、相互赋能，助力新时代古城的高质量发展。

而位于古城北大门、背靠苏州火车站的桃花坞，可充分发挥“画龙点睛”的魅力，增强场景感、体验感，利用现有资源和设施，以文旅融合带动人气和消费。2024年春节，苏州市公共文化中心、苏州美术馆举办“吉祥三宝”展，以桃花坞年画为主，苏绣、虎丘泥人加盟，吸引了大量市民游客前来参观。参观人数是苏州市美术馆平时人数的10倍，展期延长至70天。

建议要把“苏州版”作为中西方文化交流的纽带和桥梁，创新“桃花坞年画康乾版-日本浮世绘-欧洲现代画派-设计-AI”的发展思路，通过多元艺术与创新技术的深度结合，打造具有苏州特色的文化空间。从春节文化入手，依托苏州市公共文化中心、苏州美术馆、桃花坞木刻年画博物馆、苏州昆剧院、苏州丝绸博物馆，打造苏州传统文化的窗口和IP，让江南文化与工匠精神深度交融，让古城北大门内的桃花坞再现“桃花灼灼”之盛况。■

（作者系市政协原秘书长，吴文化研究会原会长）

# 苏州篆刻艺术魅力（四）

——记著名艺术家韩天衡先生

桑梅琴

在中国当代艺术史上，韩天衡先生是一位极具标志性的艺术家。他不仅是书法、绘画、篆刻、印文兼擅的通才，更是当代印坛最具变革精神与原创力的代表人物。从少年贫寒自学，到军旅锤炼技艺，再到拜入名师、自成一家。韩天衡先生用八十余年的艺术实践，谱写了一部“化古出新”的艺术史诗。他的艺术人生，是一部不断突破自我、回应时代、重塑传统的精神长卷。而他的篆刻艺术更是独步当今印坛，成为继吴昌硕之后又一大家。

## 一、从艺之路：寒门少年到印坛巨擘

韩天衡先生祖籍苏州，1940年5月生于上海一个普通工人家庭，父亲韩顺发是英商电车公司小职员，母亲操持家务，幼时家境清贫，却酷爱书画。

**少年初刻“韩”字印。**他四岁学书，六岁刻印。幼年常以树枝画地、以砖为纸，自学篆刻。弄堂口有个“天昌”刻字摊，5岁的韩天衡蹲在地上看师傅刻婚帖，一看就是半个时辰。7岁，他把铅笔刀磨出斜口，在青砖上刻下第一枚“作品”——倒刻的“韩”字，拿红纸一刷，竟有三分形似，邻居老先生惊曰：“这囡有慧根！”

15岁，他已是弄堂里小有名气的“刻印匠”。一次，他得知一位同学家里有部《康熙字典》

》，爱书心切的他提出为同学刻几方印章，换取字典，那几方印刻的格外用心，同学非常满意，自然他得到了梦寐以求的《康熙字典》。他用粗布包好书，日夜临摹，把“篆、隶、楷、行、草”五体生熟时间表贴床头，自此“印眼”大开。

少年刻印时期，韩天衡不慎被刻刀划破了手指，鲜血直流，母亲情急之下，抓起一把台桌上的香灰按住。这种鲜血与香灰交织的痛楚，未曾令他退缩，反而淬炼出“血不能白流”的执着。

**应征入伍军中淬火。**1959年冬，韩天衡参军入伍，驻防浙东某海岛。1960年中秋，全班战士围坐山崖看《地道战》，他却躲在碉堡里刻下一方“放胆”，边款刻道：“余戍边海岛，夜无电，借月光刻此，以自警”。这方印线条猛利，结体外拓，被后来的评论者视为“韩氏雄风”的最早标本。

在部队中他担任宣传干事，这段军旅生涯成为他艺术人生的重要转折点。在部队，他几乎把所有业余时间都用于钻研书法与篆刻，只为“多刻一方印、多写一幅字”。他给自己立了“三不看”规矩：能刻印时不看电影，能看书时不看电影，能写字时不看电影。部队四年，他刻了370余方印，部队走廊的水泥路板被他的磨石硬生生地给磨光如镜。1963年，团部推荐他参加西泠印社首届“全军篆



放胆

刻展”，作品《雄关》获二等奖，评语写道：“以刀代枪，气象峥嵘”。

**名师点化感悟精进。**1963年盛夏，温州城区蝉声聒耳，韩天衡怀揣《放胆》印拓，叩响百里坊方宅大门。方介堪让他试刻“仁者寿”三字，他操刀从容，方师点头：“可教。”自此，每逢探亲假，他必到温州“加餐”。方师家口粮定量，韩天衡自带全国粮票，师徒食堂对坐，一饭之间批改六方印，人称“一饭六印”。1963年深秋，方介堪带他赴上海拜访唐醉石。唐老看完《雄关》《放胆》两拓，挥毫在信笺写下预言：“二十年后，此子必为印坛巨子。同席还有方去疾，他只写一个“变”字相赠。韩天衡回忆：那一刻我明白，仿古只是门票，创变才是座位。



不忘初心

牢记使命

## 二、篆刻艺术的思想精髓

**雄、变、韵：艺术追求的三字箴言。**韩天衡总结其艺术追求为三个字：“雄、变、韵”。“雄”是气势，是作品的精神张力；“变”是创新，是不重复古人、他人、甚至昨日的自己；“韵”是格调，是超越技法的神采与风骨。这三字不仅是他作品的风格标签，更是其艺术哲学的核心。他反对机械模仿，强调“法无定法”，主张在继承中创新、在创新中回望传统。他认为，篆刻不是孤立的技艺，而是与书法、绘画、文学、哲学相通的综合艺术，必须“以书入印、印从书出”，更要“以文化印、以心刻印”。

**化古为我：古典的再造而非模仿。**韩天衡对传统的态度，是“化古为我”而非“拟古不化”。他曾集中研读印学书籍四千余种，系统梳理古玺、汉印、明清流派印的风貌与技法，在创作中广泛吸收古玺、秦印、鸟虫篆、肖形印等元素，但并非简单复制，而是进行“基因置换”：由静转动、由平转奇、由实转虚，既存古意，又

显我神。例如，他将汉鸟虫书的圆转匀落，转化为方圆互参、疏密有致的现代构成；在“草篆入印”方面，他借鉴赵之谦、吴昌硕等书印结合的传统，同时赋予线条更强的动感与张力，形成独树一帜的“韩派草篆印”。

**天人合一：材料、形式与哲思的统一。**韩天衡强调篆刻创作应尊重材料特性，追求“天人合一”的自然天趣。他善于利用印石的天然瑕疵、崩裂、纹理，将其转化为艺术语言的一部分。例如，他以竹根刻“壮暮”“落墨”等印，保留竹根原貌，配以古拙朱文，呈现浓厚文人氣息；又以古兽钮和田玉刻“豆庐”鸟虫篆印，将印钮、印文、边款融为一体，达到形式与内容的完美统一。他认为，篆刻的“金石味”应来自刀与石的自然碰撞，而非过度修饰。他对线条“老嫩生熟”的火候把握极其讲究，强调“自然即美、质朴即真”，这与老子“大巧若拙”“大象无形”的哲学不谋而合。

## 三、风格演变：从雄奇到简淡，从绚烂到归真

韩天衡的篆刻风格并非一成不变，而是经历了“雄奇—巧拙—简淡—归真”的演进轨迹。

早期从六十年代到八十年代，韩天衡的作品完成了两个至关重要的转变：一是师法近人到上溯古人，这一转变几乎是成功印人的必经之路；二是从近人、古人中走出自己的路子。后一转变是更为艰难的。韩天衡篆刻中蕴含的传承与突破，是这个时代最具标杆性的篆刻创新实践。

中期从九十年代至2010年前后，是韩天衡由“知天命”跨越到“从心欲”的岁月，他对传统的“佳处”始终保持着敏锐的感知与接纳。他的印长期保持一印一面、不断变化“出镜”的形象风格，给受众带来移步换景的新鲜感。他的作品形式在当代篆刻家中创造了一个极则。

近10年，在他的作品中多见“衰年攻艺贵

大胆”“老大努力”“坚忍不拔”等抒发心声之句，令人强烈感受到韩天衡求变的意愿依旧勃勃于心，变式、变体、变法的思维仍然汨汨而出，更为追求“绚烂之极归于平淡”的境界，体现“人书俱老”的艺术成熟。他曾说：“艺术创作不要与古人相同，不要与今人相同，还要与昨天的自己不同。”这句“三不同”的创作观，成为他不断突破自我、拒绝风格定型的精神动力。

#### 四、创新探索：会意印风与边款革命

进入80岁后，韩天衡并未停下探索的脚步，而是提出“会意印风”的新理念，尝试将文字内容、情感表达与形式语言更紧密地融合。他不再满足于技法层面的突破，而是追求“意趣、意境、情感”的综合表达。例如，他在“逆行者”一印中，以倾斜的章法、断裂的线条，象征抗疫英雄的逆行精神，赋予传统篆刻以当代叙事能力。此外，他在边款创作上也极具革新精神，打破传统只刻姓名、年月、释文的惯例，将边款扩展为“第二画面”，甚至将诗句、题跋、图像、符号融入其中，使边款成为印面之外的“微缩画卷”。



老大努力

#### 五、艺术影响：融汇多绝，开宗立派

韩天衡书法、绘画、篆刻、印文兼擅。他的书法以草篆见长，线条遒劲飞动、结构奇崛雄魄，极具个人风格；他的绘画题材广泛，涵盖花鸟、山水、人物，尤以松梅、荷花、葡萄、禽鸟见长，画法融合勾勒、皴擦、渲染，既有文人氣息，又不乏现代感。更重要的是，他将书画印的边界打通，形成“以书入印、以印入画、以画益书”的循环互生体系，构建了一个完整的艺术生态。

在艺术教育方面，韩天衡长期担任上海中国画院副院长、西泠印社副社长、韩天衡美术馆馆长等职，培养了大批中青年篆刻人才。他创办的“韩天衡美术馆”不仅是展览空间，更是研究、

教育、交流的平台，推动了篆刻艺术的当代传播与国际对话。他创办的韩天衡艺术学校，更是培育了一批篆刻人才，为传承发扬优秀文化艺术作出了巨大贡献。

#### 六、精神贡献：艺术之道，游于艺而非奴于艺

韩天衡曾说：“学艺之人，贵在‘游于艺’，而非‘奴于艺’。”他始终以“玩”的心态对待艺术，却又以极认真的态度对待每一方印、每一笔画。他不断否定自己、不断重启探索，甚至在八十高龄仍提出“衰年变法”，其精神内核，正是中国传统文人“通变古今、游心太玄”的理想写照。他的艺术，是传统的现代转化，是技法的哲学升华，是人格的艺术外化。从他出版的《历代印学论文选》《中国篆刻大词典》等140余部专著里，足以证明：真正的艺术家，不是风格的复制者，而是时代的回应者；不是传统的守墓人，而是文化的再造者。

韩天衡的艺术人生，是一部“化古出新”的史诗，一方方印章，是他与历史对话的印记；一刀刀刻画，是他与时代共振的回声。他以“雄、变、韵”为笔，以“天人合一”为魂，在方寸之间，开辟出一片广阔无垠的艺术天地。

当今我们研论韩天衡的艺术成就，不仅是在欣赏一件件艺术珍品，更是在回望一段文化自觉的历程——那是一位艺术家，如何在传统与现代之间，找到属于自己的声音，并让它回响于历史的长河之中。

刀柄向外，锋芒不熄。当今我们研学韩天衡的艺术道路，不是为了把大师送进博物馆，而是为了把他的“雄、变、韵”继续带出工作室，让刀声、笔影、墨香在当下继续发酵，也让我们在各自的坐标里，刻出属于自己的那一方“时代之印”。■

（作者系市政协社法委原副主任）



## 江南美食(下)

叶正亭

前不久，我在苏科大讲课《解读江南文化》讲到江南美食时，我说，江南四季美食是有信号弹的，就是标识物。当你看到这款美食隆重上市的时候，就是某个季节开始了，春季的美食信号弹是一红一绿，红的是酱汁肉，绿的是青团子，夏季的美食信号是“三虾”（虾仁、虾子、虾脑）和炒肉团。秋季呢？是大闸蟹和鸡头米，而冬季的美食信号是啥？我说是羊肉和大青菜。

进入秋季，苏州人有个传统说法，就是贴秋膘。什么意思？就是夏季过了，人们在盛夏酷暑营养流缺，到了秋季该补回来。拿什么贴秋膘呢？具体来说就是食羊肉。

到了冬季，苏州人又有个传统说法，叫冬令进补。苏州人讲究“药食同源”。具体说，就是男性食羊肉，女性膏滋药，什么叫膏滋药呢？就是人跑到中医院，请老中医看看舌苔，搭搭脉搏，所谓“望闻问切”老中医根据每个人的身体情况，为你开张方子，称膏方。抓几种中草药，煎成汤药。主料是驴皮膏，用黄酒浸泡，加入莲心、黑枣、桂圆肉、冰糖等等，再加入中药汤，一起反复蒸透，就装进瓷罐，苏州人叫“狮子缸”。这罐补品要服一个冬季。每天从瓷罐舀出一勺，装入小碗，隔水蒸热，趁热服下。必须坚

持，每日一勺，吃上一个冬，身体更健壮。男性朋友们更相信食补，每天一碗羊肉汤，也要吃上一冬。所谓“冬令进补，春天打虎”。

苏州的羊肉主要分为三支，一是太仓羊肉，出名的是双凤，特点是红烧，那叫浓油赤酱。当地人喜欢吃红烧羊肉面。几年前我曾和几个朋友相约，一早开车去双凤，就为一碗红烧羊肉面，那叫一个爽。二是东山羊肉，特点是选用当地的湖羊，基本没膻味。白煮，烧得酥烂，切成大方块，用干荷叶包裹，再用稻草一扎。荷叶之清香，羊肉之鲜香，两香合一香，就叫“喷喷香”。回家切成薄片，蘸酱油、冷食。冬天可以喝点黄酒，我更喜欢醇香酒。第三支，也是最出名的，就是藏书木桶羊肉。经常有人不理解，木





桶怎么烧羊肉，还有人以为藏书农村，一定家家户户养羊。其实，藏书是花木之乡，当地基本无人养羊。藏书之羊全部来自大西北。当地人只是发明了一种烧羊肉的方法，叫木桶羊肉。什么是木桶羊肉？其实就是一个特别高大的木桶做锅盖。羊肉还是在大铁锅里烧的，只是锅盖有特点，高一米许，全杉木结构。锅盖高，蒸汽足，利于羊肉酥烂。杉木有香气，遇热释放，把木香浸润到羊肉中，故品尝藏书羊肉，有一种淡淡的木香。就像品尝碧螺春茶，有淡淡的果香味，一样的道理。

藏书羊肉一般有三种吃法，其一是全羊宴，可以吃到羊心、羊肝、羊眼睛等等，羊肚丝炒大蒜叶是一绝。其二就是羊糕。将羊肉碎加佐料宽汤煮，冷却后盛大盘，存冰箱，第二天便冻结称羊糕。便可热卖，一块装一盒，回家再改刀，切成薄片，老少皆宜。其三便是羊肉汤了。苏州大街小巷有无数这样的苍蝇小馆，先称二两羊肉片，加一勺滚烫的羊汤，汤要多换几次，确保上桌时的羊汤是滚烫的。这碗羊肉汤上桌后，个人根据自己的喜好加佐料。从前的羊汤店里，桌上都备三个小碗，白的是细盐，绿的是大蒜叶，当地人称“香头”，红的是辣火酱。大冬天接孩子补课回家，路上进店，来一碗这样的羊汤，把浑身的寒气一吐为快。这样的羊肉汤在家里天天是进行曲。我的习惯是买回一条熟的羊腿，回家切

成薄片，每天下午来上一碗，实实在在的冬令大补。

寒露一过，桂花开了。赏桂时节，江南人会蜂拥去光福。从前的江南文人，一年至少两次到光福。一次是春天到香雪海赏梅花，再一次是秋天到窑上村赏桂花。有个故事，带出了赏桂时节的一道美味。1927年11月，于右任老先生带队到光福赏桂，到饭点了，没找到餐馆，便驾船去了木渎。在木渎石家饭店，品尝到了鲃肺汤。一句“归舟木渎犹堪记，多谢石家鲃肺汤”，为苏州一道美食做了个大广告。

桂花开罢赏菊花。看到菊花，江南人第一时间会想到一个成语，持螯赏菊。螯，螃蟹。江南人把这只螃蟹称作“大闸蟹”。什么意思呢？两种解释，其一为水闸，也称鱼簖。从前，江南的小河小港都用这种竹制的鱼簖。有轮船经过时，看闸人需及时把鱼簖放下，船经过了又要把鱼簖升起，防止河里的鱼蟹逃跑。深秋，河港里的蟹成熟了，晚上就会朝着灯光爬行，每座闸上都有油灯。螃蟹爬上闸，正好被守闸人逮个正着，故人们把螃蟹称作大闸蟹。其二，闸通“爍”。爍者，大水煮也。从前，江南人食螃蟹，都是几十只螃蟹放进大铁锅里一起煮，所以就叫大爍蟹。千万不要以为鱼米之乡的江南人都会食螃蟹，还真未必。近10年间，我几乎每年都要写篇同一个题目的文章，就是“一只螃蟹六不吃”具体说，





就是螃蟹的肺（腮）心（六角肉）胃（内藏法海）大肠、小肠和蟹壳是不能吃的，简称六不吃。

冬天的美食信号，除了羊肉之外，还有一个就是大青菜。这棵菜学名就叫“苏州青”，是苏州特有的风物特产。很奇怪，用苏州青菜籽播种在其他城市也能健壮，但就是味道变了。在苏州的土地上，这个菜是糯性的，有点甜，是苏州水土特有的味道。同样是苏州青青菜，一年四季还有不同表现，夏季叫鸡毛菜，秋季叫小青菜，到了冬天才叫大青菜。长相虽不同，不变的是味道。苏州人一年四季离不开这棵菜，有道是“三日不食青，肚里冒金星”。这棵大青菜打过霜后便到了最佳食用期，苏州人称“霜打大菜”。这个菜长得很大，也很美，叶梗厚实，叶片匍匐，叶色深绿，一棵就有斤把重。这个大青菜买回家后，一般要一分为三，派三个用处，剥了外表后

的第二层，取下洗净吹干，切碎爆腌、清炒，便是“腌挤菜”，加几粒毛豆子或几条肉丝最佳。中间层取下，烧菜饭用。最中央的是菜心，当有10来个菜心时，便可以做一道“鸡油菜心”或是“菜心狮子头”，那是菜馆里冬令菜单上头牌菜，到了家里，就是清煨菜心了。重中之重是寒冬时节的那一碗咸肉菜饭，那是苏州人寒冬里的“暖宝宝”。烧咸肉菜饭要注意几个细节，其一，青菜切洗后菜油煨透，起锅备用。其二，咸肉与新米烧到八成熟时，再将煨过青菜入锅，反复翻匀，开始用文火焖。第三，一定要焖透，这是关键。从前乡下大灶上烧菜饭，现在可以买个行灶，烧菜饭，闷头的标准是锅底要有气锅巴，那一片金黄色的咸肉菜饭锅巴，每每会引起一场餐桌大战，你争我夺，最后每人分到一小片。苏州人叫“杀杀念”。

冬季美食最高潮是过年，要提前一个月采购、备货，提前两天“磨夜作”，年夜饭餐桌上必须要有的：黄豆芽、笋干烧肉、蛋饺、肉圆、三件子，熏鱼、鱼片等等。不行了，一句两句说不清了，需要另文，题目叫《苏州人过春节》。■

（作者系市政协原文史委主任）

## 更正启事

《苏州政协》2025年第四期刊发的《八十年 那些名动古城的抗战故事》一文中，“勇士飞夺泸定桥”中刘金山同志的职务应为山东济宁军分区原司令员。本人在采写时未对相关信息深入甄别，导致表述有误。特此更正。谨向各位读者致歉！（平龙根）